Б1.О.04 «Муниципальное управление и местное самоуправление»

(индекс, наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)

Автор-составитель:

Павлов В.А., к.и.н., доцент кафедры государственного и муниципального управления Чебоксарского филиала РАНХиГС

Заведующий кафедрой:

Заведующий кафедрой государственного и муниципального управления, кандидат исторических наук, Петухов А.В.

Фонд оценочных средств по дисциплине Б1.О.04 «Муниципальное управление и местное самоуправление» рассмотрен и одобрен на заседании кафедры государственного и муниципального управления.
Протокол от 31 августа 2026 г. № 1.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 00E49A235532F725E4778E40177F039EE7
Владелец: Ильина Любовь Николаевна
Действителен: с 08.05.2026 до 01.08.2027

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.
2. Формы аттестации и оценочные материалы для текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации по дисциплине.

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Дисциплина Б1.О.04 «Муниципальное управление и местное самоуправление» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

ОТФ/ТФ и реквизиты ПС *(при наличии)*	**Код компетенции**	**Наименование компетенции**	**Код индикатора достижения компетенций**	**Наименование индикатора достижения компетенций**	**Образовательный результат**
	УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.2	Организует межкультурное взаимодействие на основе уважения и понимания культурных различий	УК-5.2. З-1. Знает федеральное и региональное законодательство, регулирующее межкультурное взаимодействие на муниципальном уровне З-2. Знает основные подходы к анализу этнического, конфессионального и языкового состава населения муниципального образования, методы выявления культурных потребностей различных групп, а также инструменты учёта культурных особенностей при разработке муниципальных программ в сфере образования, культуры, социальной защиты, благоустройства и информационной политики У-1. Умеет собирать и интерпретировать данные о национальном и конфессиональном составе населения, выявлять зоны потенциального межкультурного напряжения, определять потребности различных этнических и религиозных групп в доступе к муниципальным услугам, учитывая их культурные особенности У-2. Умеет включать межкультурный компонент в стратегические и программные документы муниципального

					развития, проектировать мероприятия, направленные на сохранение и развитие культурного наследия, поддержку этнокультурных инициатив, обеспечение равного доступа к муниципальным услугам для всех культурных групп, а также оценивать их эффективность У-3. Умеет организовывать эффективное взаимодействие между органами местного самоуправления и этнокультурными объединениями
	ОПК-2	Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	ОПК-2.2	Определяет стратегию деятельности публичного органа (организации, учреждения), организует разработку и обеспечивает реализацию управленческого решения	З-1. Знает понятие, сущность, природу, задачи и функции муниципального управления и местного самоуправления. У-1. Умеет использовать методику критического анализа информации в системе муниципального управления и местного самоуправления.
	ОПК-3	Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и	ОПК-3.2	Применяет принципы и требования юридической техники при разработке проектов нормативных правовых актов, их экспертизе и оценке воздействия на общественные отношения	З-1. Знает принципы и правила юридической техники при разработке муниципальных правовых актов З-2. Знает виды, цели и процедуры экспертизы муниципальных нормативных правовых актов З-3. Знает порядок проведения оценки регулирующего воздействия проектов муниципальных актов У-1. Умеет применять правила юридической техники при разработке проектов муниципальных актов У-2. Умеет проводить

		определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики			правовую и антикоррупционную экспертизу муниципальных актов У-3. Умеет проводить оценку регулирующего воздействия проектов муниципальных актов
	ОПК-8	ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-8.1	ОПК-8.1 Определяет направления коммуникации муниципальных органов с иными органами публичной власти, референтными группами, гражданами	З-1. Знает современные технологии, принципы и регламенты построения эффективных внутренних (внутри муниципального органа) и межведомственных (между разными органами власти и уровнями управления) коммуникаций З-2. Знает методы и формы взаимодействия органов местного самоуправления с различными группами: гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества и средствами массовой информации У-1. Умеет выстраивать и оптимизировать систему деловых коммуникаций в органах местного самоуправления У-2. Умеет применять технологии взаимодействия с гражданами, бизнесом, НКО и СМИ для решения задач местного самоуправления
			ОПК-8.2	ОПК-8.2 Осуществляет межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации публичных	З-1. Знает технологии и регламенты межведомственного взаимодействия в публичном управлении З-2. Знает формы и каналы коммуникации публичных органов с гражданами и негосударственными институтами

				органов с негосударственн ыми институтами и гражданами	

2. Формы аттестации и оценочные материалы для текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации по дисциплине

2.1 В ходе реализации дисциплины Б1.О.04 «Муниципальное управление и местное самоуправление» используются следующие формы текущего контроля успеваемости обучающихся (в том числе, для контрольных заданий):

тестирование, опрос.

2.2 Оценочные материалы для текущего контроля успеваемости обучающихся (вне контрольных заданий):

Тема 1. Муниципальное управление: понятие и сущность. Муниципальное управление в механизме местного самоуправления. УК-5.2; ОПК-2.2; ОПК-3.2; ОПК-8.1; ОПК-8.2

Опрос:

1. Понятие, природа и сущность муниципального управления. Характерные черты, особенности и содержание процесса муниципального управления. Принципы муниципального управления и местного самоуправления.
2. Организация и стиль муниципального управления.
3. Правовое положение органов муниципального управления.
4. Кадровое обеспечение муниципального управления.
5. Информационное обеспечение муниципального управления.
6. Земская реформа и городское самоуправление в дореволюционной России.
7. Советский опыт организации власти на местном уровне.
8. Причины и условия перехода к местному самоуправлению в начале 90-х г. XX в.
9. Этапы формирования местного самоуправления в Российской Федерации.

Тестовые задания:

Инструкция:

- Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

- Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

- Выбрать один верный ответ.

- Записать только букву выбранного варианта ответа

1. Местное самоуправление в России – это:

а) государственная власть территориального коллектива;

б) форма общественного самоуправления;

в) форма народовластия в РФ;

г) реализация государственной власти на местах.

Правильный ответ: в)

2. К полномочиям федеральных органов государственной власти в области местного самоуправления относится:

а) формирование и исполнение местного бюджета, установление местных налогов и сборов;

б) обеспечение сбалансированности минимальных местных бюджетов на основе нормативов;

в) правовое регулирование прав, обязанностей и ответственности граждан, органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления по решению вопросов местного значения.

Правильный ответ: в)

Тема 2. Понятие, принципы и функции местного самоуправления. Правовая основа местного самоуправления. УК-5.2; ОПК-2.2; ОПК-3.2; ОПК-8.1; ОПК-8.2

Опрос:

1. Понятие и сущность местного самоуправления.
2. Местное самоуправление в системе основ конституционного строя и форма народовластия.
3. Общие принципы местного самоуправления.
4. Классификация функций местного самоуправления.
5. Международно-правовые акты о местном самоуправлении.
6. Федеральное законодательство и законодательство субъектов Российской Федерации об организации местного самоуправления
7. Муниципальные правовые акты.

Тестовые задания:

Инструкция:

- Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

- Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

- Выбрать один верный ответ.

- Записать только букву выбранного варианта ответа

1. Наделение органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями осуществляется:

а) только законами;

б) только договорами (соглашениями) между органами государственной власти и органами местного самоуправления;

в) как законами, так и договорами (соглашениями) между органами государственной власти и органами местного самоуправления.

Правильный ответ: а)

2. Областной комитет по культуре решение о возложении государственных полномочий по сохранению памятников истории, находящихся в государственной собственности, на отделы культуры муниципальных образований возложить:

а) вправе;

б) не вправе;

в) вправе, но с обязательной передачей им соответствующих финансовых ресурсов.

Правильный ответ: б)

Тема 3. Территориальная организация местного самоуправления. Вопросы местного значения. Наделение органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями. УК-5.2; ОПК-2.2; ОПК-3.2; ОПК-8.1; ОПК-8.2

Опрос:

1. Понятие и принципы территориальной организации местного самоуправления.
2. Виды муниципальных образований. Порядок образования муниципальных образований.
3. Тенденции современного реформирования территориальной организации местного самоуправления.
4. Понятие и правовое регулирование вопросов местного значения.
5. Особенности разграничения вопросов местного значения между видами муниципальных образований.
6. Порядок и условия наделения органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями.

Тестовые задания:

Инструкция:

- Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

- Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

- Выбрать один верный ответ.

- Записать только букву выбранного варианта ответа

1. Основания для отзыва выборного должностного лица местного самоуправления и процедура отзыва устанавливаются:

а) законом субъекта;

б) федеральным законом;(ст.45 131-го ФЗ);

в) уставом муниципального образования.

Правильный ответ: б)

2. Обязательным является наличие в системе местного самоуправления:

а) только представительного органа муниципального образования;

б) представительного органа муниципального образования, главы муниципального образования, местной администрации (исполнительно-распорядительного органа муниципального образования);

в) представительного органа муниципального образования, главы муниципального образования, местной администрации (исполнительно-распорядительного органа муниципального образования), контрольного органа муниципального образования.

Правильный ответ: б)

Тема 4. Формы прямой демократии в местном самоуправлении. Экономическая основа местного самоуправления. УК-5.2; ОПК-2.2; ОПК-3.2; ОПК-8.1; ОПК-8.2

Опрос:

1. Понятие и классификация форм прямой демократии.
2. Формы непосредственного осуществления населением местного самоуправления.
3. Формы участия населения в осуществлении местного самоуправления.
4. Понятие и состав экономической основы местного самоуправления.
5. Целевое назначение муниципального имущества. Управление муниципальным имуществом.
6. Бюджет муниципального образования.
7. Бюджетный процесс в муниципальном образовании.
8. Межбюджетные отношения.

Тестовые задания:

Инструкция:

- Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

- Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

- Выбрать один верный ответ.

- Записать только букву выбранного варианта ответа

1.Согласно Конституции РФ структура органов местного самоуправления определяется:

а) населением самостоятельно;

б) законом субъекта РФ;

в) федеральным законом.

Правильный ответ: а)

2.В зависимости от способа формирования органы местного самоуправления делятся на:

а) коллегиальные и единоличные;

б) выборные и образованные другим путем;

в) общей и специальной компетенции.

Правильный ответ: б)

Тема 5. Органы местного самоуправления и должностные лица местного самоуправления. УК-5.2; ОПК-2.2; ОПК-3.2; ОПК-8.1; ОПК-8.2

Опрос:

1. Структура органов местного самоуправления.
2. Представительный орган муниципального образования
3. Глава муниципального образования.
4. Местная администрация. Муниципальная служба.
5. Контрольно-счетный орган муниципального образования.
6. Ответственность органов и должностных лиц местного самоуправления перед населением.
7. Ответственность органов и должностных лиц местного самоуправления перед государством.
8. Ответственность органов и должностных лиц местного самоуправления перед юридическими и физическими лицами.
9. Удаление главы муниципального образования в отставку.

Тестовые задания:

Инструкция:

- Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

- Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

- Выбрать один верный ответ.

- Записать только букву выбранного варианта ответа

1.Какой орган местного самоуправления обладает правом принимать устав муниципального образования?

а) Глава муниципального образования

б) Представительный орган муниципального образования

в) Контрольно-счётная палата

Правильный ответ: б)

2.Какой документ определяет структуру органов местного самоуправления в конкретном муниципальном образовании?

а) Конституция Российской Федерации

б) Устав муниципального образования

в) Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ»

Правильный ответ: б)

Тема 6. Ответственность органов и должностных лиц местного самоуправления. Особенности организации местного самоуправления на отдельных территориях. УК-5.2; ОПК-2.2; ОПК-3.2; ОПК-8.1; ОПК-8.2

Опрос:

1. Понятие и критерии оценки эффективности муниципального управления.
2. Факторы, влияющие на эффективность муниципального управления.
3. Проблемы эффективности муниципального управления на современном этапе.
4. Правовые основы организации местного самоуправления в городах федерального значения.
5. Правовое регулирование местного самоуправления в наукоградах.
6. Организация местного самоуправления в закрытых административно-территориальных образованиях (ЗАТО).
7. Особенности организации местного самоуправления в инновационных центрах и на территориях опережающего социально-экономического развития.

Тестовые задания:

Инструкция:

- Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

- Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

- Выбрать один верный ответ.

- Записать только букву выбранного варианта ответа

1.Согласно Конституции РФ структура органов местного самоуправления определяется:

а) населением самостоятельно;

б) законом субъекта РФ;

в) федеральным законом.

Правильный ответ: а)

2.В зависимости от способа формирования органы местного самоуправления делятся на:

а) коллегиальные и единоличные;

б) выборные и образованные другим путем;

в) общей и специальной компетенции.

Правильный ответ: б)

3.Выборный орган местного самоуправления, обладающий правом представлять интересы населения и принимать от его имени решения, действующие на территории муниципального образования, – это:

а) администрация муниципального образования;

б) представительный орган муниципального образования;

в) аппарат местной администрации.

Правильный ответ: б)

Формы текущего контроля успеваемости обучающихся в рамках КЗ и типовые оценочные материалы:

КЗ – 1

Тема 1-2

Доклад:

Подготовка докладов с обсуждением.

Тематика докладов:

1. Местное самоуправление: понятие, сущность и формы осуществления
2. Правовые основы и организация земского самоуправления в дореволюционной России
3. Развитие правовой основы местного самоуправления в Российской Федерации
4. Взаимодействие органов государственной власти и органов местного самоуправления
5. Местное самоуправление в механизме гражданского общества
6. Понятие, характерные черты и особенности муниципального управления
7. Характеристика муниципального образования как объекта управления
8. Население муниципального образования (местное сообщество) как объект муниципального управления
9. Устав муниципального образования в системе муниципальных правовых актов
10. Правовые акты местного самоуправления: понятие, виды, юридическая сила актов
11. Стиль муниципального управления
12. Представительный орган местного самоуправления как выразитель воли населения муниципального образования
13. Организация муниципального управления
14. Исключительные полномочия представительного органа местного самоуправления
15. Представительный орган в системе органов местного самоуправления: организационно-правовые механизмы взаимодействия
16. Глава муниципального образования
17. Местная администрация – исполнительно-распорядительный орган муниципального образования
18. Структура местной администрации муниципального образования
19. Планирование работы местной администрации
20. Муниципальная служба в системе муниципального управления
21. Формы прямой демократии в системе местного самоуправления
22. Глава местной администрации: порядок замещения должности, полномочия, ответственность
23. Субъекты права муниципальной собственности
24. Проблемы расширения источников доходной части местного бюджета
25. Формы ответственности в механизме муниципального управления
26. Кадровое обеспечение муниципального управления
27. Проблемы эффективности муниципального управления.

КЗ – 2.
Темы 3-6

Опрос

Вопросы к опросу:

Какие формы территориальной организации местного самоуправления предусмотрены действующим законодательством Российской Федерации? В чём их основные различия?

Что понимается под «вопросами местного значения»? Приведите не менее трёх примеров вопросов местного значения для городского округа и для поселения.

В каких случаях и на каких условиях органы местного самоуправления могут наделяться отдельными государственными полномочиями? Как обеспечивается материально-финансовое обеспечение таких полномочий?

В чём состоит отличие между решением вопросов местного значения и реализацией отдельных государственных полномочий? Почему важно разделять эти две функции при организации деятельности органов местного самоуправления?

Какие формы прямого участия граждан в осуществлении местного самоуправления закреплены в российском законодательстве? В чём состоит правовая природа и практическое значение таких форм, как местный референдум, сход граждан и муниципальные выборы?

Какие условия и процедуры необходимы для проведения местного референдума? Как обеспечивается реализация его решений, и в каких случаях инициатива проведения референдума может быть отклонена?

Что включает в себя экономическая основа местного самоуправления? Какие виды муниципальной собственности и источники доходов местного бюджета предусмотрены законом, и как они связаны с решением вопросов местного значения?

Как обеспечивается финансовая самостоятельность органов местного самоуправления при решении вопросов местного значения и при осуществлении отдельных государственных полномочий? В чём проявляется принцип «платности» при передаче государственных полномочий на муниципальный уровень?

Какие органы местного самоуправления являются обязательными в структуре муниципального образования? Охарактеризуйте их основные функции и правовой статус.

В чём состоит правовой статус главы муниципального образования? Каковы возможные способы его избрания и основные полномочия в зависимости от формы организации местного самоуправления?

Каково соотношение между представительным органом муниципального образования и главой местной администрации? В каких случаях они могут взаимодействовать, а в каких — возникает разделение властей на муниципальном уровне?

Какие гарантии и ограничения предусмотрены законодательством для должностных лиц местного самоуправления? Как обеспечивается их независимость

при осуществлении полномочий и каковы основания для досрочного прекращения их полномочий?

Какие виды ответственности (правовой, политической, финансовой) могут наступать для органов и должностных лиц местного самоуправления? Приведите примеры ситуаций, в которых наступает каждая из этих форм ответственности.

В каких случаях решения органов местного самоуправления или действия должностных лиц могут быть признаны недействительными? Каков порядок обжалования таких решений и кто уполномочен инициировать соответствующую проверку?

Какие особенности организации местного самоуправления установлены законодательством для закрытых административно-территориальных образований (ЗАТО)? В чём состоит роль федеральных органов власти в управлении такими территориями?

Как осуществляется местное самоуправление на межселенных территориях и в городских округах с внутригородским делением? Какие органы наделяются полномочиями по решению вопросов местного значения в этих случаях?

2.3. **Промежуточная аттестация** проводится в форме: зачета с оценкой

Перечень проверочных заданий:

Тема 1. Муниципальное управление: понятие и сущность. Муниципальное управление в механизме местного самоуправления. УК-5.2; ОПК-2.2; ОПК-3.2; ОПК-8.1; ОПК-8.2

УК-5.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ отличить понятие «местное самоуправление» от понятия «муниципальное управление».
Правильный ответ: местное самоуправление – это форма народовластия и конституционный институт, при котором население самостоятельно решает вопросы местного значения; муниципальное управление – это профессиональная деятельность органов МСУ по реализации решений, принятых в рамках местного самоуправления / проверить, кто является субъектом: население (самоуправление) или органы МСУ (управление).

Приведи пример того, как муниципальное управление реализуется в механизме местного самоуправления.
Правильный ответ: жители на местном референдуме приняли решение о благоустройстве парка (местное самоуправление), а местная администрация разработала проект, заключила контракт с подрядчиком и проконтролировала выполнение работ (муниципальное управление).

Напиши, какое действие позволяет определить, относится ли конкретный вопрос к предметам местного значения.
Правильный ответ: сопоставить вопрос с перечнем вопросов местного значения, закреплённым в Федеральном законе № 33-ФЗ и уставе муниципального образования / проверить, направлен ли он на непосредственное обеспечение жизнедеятельности населения муниципального образования.

Укажи один приём, который помогает разграничить муниципальное управление и государственное управление.
Правильный ответ: определить уровень власти (муниципальный или государственный) и источник полномочий (устав муниципального образования и вопросы местного значения или федеральные/региональные законы и государственные функции) / проверить, входит ли орган в систему органов государственной власти.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

1.Что является главной целью муниципального управления:
А) реализация государственной политики на местах без учёта местных особенностей;
Б) обеспечение жизнедеятельности муниципального образования и повышение качества жизни населения через решение вопросов местного значения;
В) максимальное сокращение расходов местного бюджета?
Правильный ответ: Б. Муниципальное управление направлено на решение вопросов местного значения и улучшение качества жизни жителей конкретной территории, а не только на реализацию государственной политики или экономию средств.

2. Какой признак указывает на то, что муниципальное управление является частью механизма местного самоуправления:
А) органы МСУ входят в систему органов государственной власти;
Б) органы МСУ действуют от имени местного сообщества и реализуют решения, принятые населением или представительным органом, в пределах своих полномочий;
В) муниципальное управление полностью независимо от местного самоуправления?
Правильный ответ: Б. Муниципальное управление – это деятельность органов МСУ как профессионального аппарата, который реализует решения, принятые в рамках местного самоуправления, и действует от имени местного сообщества в пределах своих полномочий.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Что является субъектом местного самоуправления?
А) только органы местного самоуправления;
Б) население муниципального образования;
В) государственные органы власти;
Г) коммерческие организации.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие вопросы относятся к предметам местного значения? Выберите все подходящие варианты:
А) содержание местных дорог;
Б) организация сбора и вывоза бытовых отходов;
В) обеспечение государственной безопасности;
Г) благоустройство территории;
Д) организация предоставления дошкольного образования.
Правильные ответы: А, Б, Г, Д.

Прочитайте текст и установите соответствие понятия с его характеристикой:

Понятие	Характеристика
1. Местное самоуправление	А. Форма народовластия, при которой население самостоятельно решает вопросы местного значения
2. Муниципальное управление	Б. Профессиональная деятельность органов МСУ по реализации решений в рамках местного самоуправления
3. Вопросы местного значения	В. Вопросы непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения муниципального образования
4. Органы местного самоуправления	Г. Органы, избираемые населением или формируемые представительным органом для осуществления местного самоуправления

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов реализации механизма местного самоуправления.

А) выявление потребностей и интересов населения муниципального образования;
Б) принятие решения населением или представительным органом МСУ;
В) реализация решения органами муниципального управления;
Г) контроль за исполнением и оценка результатов.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

ОПК-2.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ:

Назови один простой способ определить, какие ресурсы (кадровые, финансовые, информационные) необходимы для реализации конкретного вопроса местного значения.
Правильный ответ: составить ресурсную карту (перечень всех видов ресурсов с указанием их объёма и источников) / провести анализ аналогичных проектов / проконсультироваться с профильными специалистами администрации.

Приведи пример того, как информационные ресурсы помогают органам МСУ принимать обоснованные управленческие решения.
Правильный ответ: использование данных геоинформационных систем (ГИС) и статистики о пассажиропотоке позволяет администрации оптимизировать маршруты общественного транспорта, учитывая реальные потребности жителей.

Напиши, какое действие позволяет оценить достаточность финансовых ресурсов для реализации муниципальной программы.
Правильный ответ: сопоставить объём расходных обязательств с доходами местного бюджета и объёмом межбюджетных трансфертов / провести оценку дефицита бюджета и определить источники его покрытия.

Укажи один приём, который помогает выявить, какие кадровые ресурсы необходимы для решения конкретной управленческой задачи в муниципалитете.
Правильный ответ: провести функциональный анализ (какие компетенции требуются) и сопоставить с имеющимся штатным расписанием / определить потребность в обучении или привлечении специалистов.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главным условием эффективного использования ресурсов в муниципальном управлении:
А) максимальная экономия всех видов ресурсов;
Б) комплексное планирование ресурсов (кадровых, финансовых, информационных) с учётом целей и ограничений;
В) использование только финансовых ресурсов?
Правильный ответ: Б. Комплексное планирование позволяет учесть взаимосвязи между ресурсами и избежать ситуаций, когда дефицит одного ресурса (например, кадрового) блокирует использование другого (финансового).

Что важнее учитывать при выборе инструментов реализации муниципальной политики:
А) только финансовые возможности бюджета;
Б) совокупность правовых, организационных, финансовых и информационных ресурсов, а также интересы всех заинтересованных сторон;
В) скорость принятия решения без анализа последствий?
Правильный ответ: Б. Комплексный учёт всех видов ресурсов и интересов стейкхолдеров обеспечивает легитимность и исполнимость принятого решения, а не только его финансовую сторону.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой вид ресурсов включает в себя данные, знания и аналитические материалы, используемые для принятия решений?
А) кадровые;
Б) информационные;
В) финансовые;
Г) материально-технические.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие ресурсы необходимы для реализации вопросов местного значения?
Выберите все подходящие варианты:
А) кадровые;
Б) финансовые;
В) информационные;
Г) материально-технические;
Д) личные предпочтения руководителя.
Правильные ответы: А, Б, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие вида ресурса с его характеристикой:

Вид ресурса	Характеристика
1. Кадровые ресурсы	А. Совокупность компетенций, опыта и мотивации персонала
2. Информационные ресурсы	Б. Данные, знания, аналитические материалы, используемые для принятия решений
3. Материально-технические ресурсы	оборудование, транспорт, здания, ИТ-аструктура
4. Финансовые ресурсы	Г. Бюджетные средства, субсидии, дотации, доходы от собственности

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов оценки ресурсной обеспеченности муниципальной программы.
А) определение потребности в ресурсах для реализации мероприятий;
Б) анализ имеющихся ресурсов и их достаточности;
В) выявление дефицита ресурсов и поиск источников его покрытия;
Г) утверждение программы с учётом ресурсных возможностей.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

ОПК-3.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ:
Назови один простой способ определить, является ли конкретное управленческое решение в сфере муниципального управления правомерным.
Правильный ответ: проверить, соответствует ли решение нормам Федерального закона № 33-ФЗ, уставу муниципального образования и иным нормативным актам / проверить, входит ли вопрос в компетенцию органа МСУ, принимающего решение.

Приведи пример того, как правовое регулирование обеспечивает самостоятельность органов местного самоуправления.
Правильный ответ: Конституция РФ (ст. 12, 130) и Федеральный закон № 33-ФЗ закрепляют, что органы МСУ не входят в систему органов государственной власти и самостоятельно решают вопросы местного значения в пределах своих полномочий.

Напиши, какое действие позволяет определить, какой нормативный акт регулирует конкретный вопрос местного значения.
Правильный ответ: сопоставить вопрос с перечнем, закреплённым в Федеральном законе № 33-ФЗ, уставе муниципального образования и профильных законах субъекта РФ / проверить, есть ли специальный закон или подзаконный акт по данному вопросу.

Укажи один приём, который помогает разграничить полномочия между органами государственной власти и органами местного самоуправления.
Правильный ответ: определить, закреплён ли вопрос за органами МСУ в Федеральном законе № 33-ФЗ и уставе, или он относится к предметам ведения РФ/субъекта РФ / проверить, не передан ли вопрос органам МСУ в порядке наделения отдельными государственными полномочиями.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главной правовой основой муниципального управления в Российской Федерации после 2025 года: А) Федеральный закон № 131-ФЗ; Б) Федеральный закон № 33-ФЗ от 20 марта 2025 года; В) Указ Президента РФ о реформе МСУ?
Правильный ответ: Б. Федеральный закон № 33-ФЗ от 20.03.2025 заменил ранее действовавший № 131-ФЗ и является новым базовым законом, регулирующим общие принципы организации местного самоуправления.

Какой принцип закрепляет самостоятельность органов местного самоуправления в решении вопросов местного значения: А) принцип единоначалия; Б) принцип самостоятельности МСУ в пределах своих полномочий (ст. 12, 130 Конституции РФ); В) принцип подчинённости региональным органам власти?
Правильный ответ: Б. Конституция РФ гарантирует самостоятельность местного самоуправления, что означает право населения и органов МСУ решать вопросы местного значения без прямого вмешательства государственных органов.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой акт обладает высшей юридической силой в системе правового регулирования местного самоуправления?
А) Федеральный закон № 33-ФЗ;
Б) Конституция РФ;
В) устав муниципального образования;
Г) закон субъекта РФ.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие нормативные акты составляют правовую основу местного самоуправления? Выберите все подходящие варианты:
А) Конституция РФ;
Б) Федеральный закон № 33-ФЗ;
В) уставы муниципальных образований;
Г) законы субъектов РФ;
Д) личные распоряжения главы муниципального образования.
Правильные ответы: А, Б, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие уровня правовой основы МСУ с примером акта:

Уровень	Пример акта
1. Федеральный уровень	А. Устав муниципального образования
2. Региональный уровень	Б. Конституция РФ, Федеральный закон № 33-ФЗ
3. Муниципальный уровень	В. Конституция (устав) субъекта РФ,

	законы субъекта РФ
4. Международный уровень	Г. Европейская хартия местного самоуправления

Правильное соответствие: 1 — Б, 2 — В, 3 — А, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность. Расставь нормативные правовые акты в порядке убывания юридической силы (от высшего к низшему).

А) устав муниципального образования;
Б) Конституция РФ;
В) Федеральный закон № 33-ФЗ;
Г) закон субъекта РФ о местном самоуправлении.
Правильная последовательность: Б → В → Г → А.

ОПК-8.1

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ:
Назови один простой способ определить, какие методы управления (административные, экономические, социально-психологические) применяются в конкретной ситуации муниципального управления.
Правильный ответ: проанализировать характер задачи (требует ли она строгой дисциплины, материального стимулирования или морального воздействия) и оценить особенности коллектива / сопоставить методы с целями управления и типом организационной культуры.

Приведи пример того, как использование экономических методов в муниципальном управлении повышает эффективность работы.
Правильный ответ: внедрение системы KPI для сотрудников администрации и премирование за достижение целевых показателей (например, сокращение сроков рассмотрения обращений граждан) стимулирует сотрудников работать эффективнее и повышает качество услуг.

Напиши, какое действие позволяет определить, какие функции управления (планирование, организация, мотивация, контроль) реализуются в конкретном органе МСУ.
Правильный ответ: проанализировать деятельность органа: разрабатываются ли планы и программы (планирование), создана ли структура и распределены ли полномочия (организация), используются ли стимулы (мотивация), осуществляется ли мониторинг и оценка (контроль).

Укажи один приём, который помогает разграничить административные и экономические методы управления в муниципалитете.

Правильный ответ: административные методы основаны на приказах, распоряжениях и дисциплинарных мерах (прямое воздействие), а экономические — на материальном стимулировании, премиях, льготах и финансовых механизмах (косвенное воздействие).

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главной целью применения методов управления в муниципальном управлении:
А) максимальное сокращение расходов на персонал;
Б) обеспечение эффективного использования ресурсов и достижение целей муниципального образования;
В) строгий контроль за каждым действием сотрудников?
Правильный ответ: Б. Методы управления направлены на то, чтобы обеспечить эффективное использование ресурсов и достижение целей муниципального образования, а не только на экономию или тотальный контроль.

Какой метод управления является наиболее эффективным для повышения мотивации сотрудников администрации к качественной работе:
А) только административные методы (приказы, распоряжения);
Б) комплексное сочетание экономических (премии, надбавки) и социально-психологических (признание, развитие, благоприятный климат) методов;
В) исключительно материальное стимулирование?
Правильный ответ: Б. Комплексное сочетание экономических и социально-психологических методов позволяет удовлетворить как материальные, так и нематериальные потребности сотрудников, что повышает их лояльность и мотивацию к качественной работе.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой метод управления основан на приказах, распоряжениях и дисциплинарных мерах?
А) экономический;
Б) административный;
В) социально-психологический;
Г) правовой.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие методы относятся к социально-психологическим методам управления? Выберите все подходящие варианты:

А) формирование благоприятного морально-психологического климата в коллективе;
Б) премирование сотрудников за достижение показателей;
В) признание заслуг и публичное поощрение;
Г) развитие персонала и обучение;
Д) издание приказа о дисциплинарном взыскании.
Правильные ответы: А, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие методов управления с его характеристикой:

Метод	Характеристика
1. Административный	А. Воздействие через приказы, распоряжения, регламенты и дисциплинарные меры
2. Экономический	Б. Воздействие через материальное стимулирование (премии, надбавки)
3.Социально-психологический	В. Воздействие через признание, формирование благоприятного климата, развитие персонала
4. Правовой	Г. Регулирование трудовых отношений на основе норм трудового законодательства

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов процесса управления в органе местного самоуправления.
А) планирование целей и задач;
Б) организация работы и распределение полномочий;
В) мотивация сотрудников;
Г) контроль и оценка результатов.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

ОПК-8.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, является ли конкретное решение органа местного самоуправления эффективным.
Правильный ответ: проверить, достигнуты ли поставленные цели и показатели (например, улучшилось ли качество услуги, сократились ли сроки, повысилась ли удовлетворённость граждан) / сопоставить затраченные ресурсы с полученным результатом.

Приведи пример того, как оценка эффективности деятельности органов МСУ помогает улучшить их работу.
Правильный ответ: если по результатам оценки выявлено, что сроки рассмотрения обращений граждан превышают норматив, руководство может оптимизировать процедуры, обучить сотрудников или перераспределить нагрузку, что приведёт к улучшению качества услуг.

Напиши, какое действие позволяет определить, какие показатели эффективности (KPI) следует установить для конкретного органа МСУ.
Правильный ответ: проанализировать цели и функции органа, определить ключевые результаты его деятельности (например, доля услуг, предоставленных в электронном виде, уровень удовлетворённости граждан, сроки исполнения) / сопоставить показатели с стратегическими целями муниципального образования.

Укажи один приём, который помогает выявить причины низкой эффективности работы органа МСУ.
Правильный ответ: провести анализ ресурсов (кадровых, финансовых, информационных) и процедур / выявить узкие места (дублирование функций, избыточные согласования, недостаточная квалификация) / собрать обратную связь от граждан и сотрудников.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главным критерием эффективности муниципального управления: А) минимальные расходы бюджета; Б) достижение целей социально-экономического развития муниципального образования при оптимальном использовании ресурсов и удовлетворённости населения; В) максимальная численность сотрудников администрации?
Правильный ответ: Б. Эффективность оценивается по тому, насколько достигнуты цели развития территории и удовлетворены потребности населения при рациональном использовании ресурсов, а не по экономии средств или численности аппарата.

Какой подход к оценке эффективности деятельности органов МСУ является наиболее полным: А) оценка только по финансовым показателям (исполнение бюджета); Б) сочетание количественных показателей (KPI, сроки, объёмы) и качественных оценок (удовлетворённость граждан, качество услуг); В) оценка только по мнению руководителя?
Правильный ответ: Б. Комплексная оценка должна учитывать как измеримые результаты (KPI, сроки, объёмы), так и субъективное восприятие качества услуг гражданами, поскольку эффективность управления многогранна.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой показатель является примером KPI для органа местного самоуправления?
А) количество проведённых совещаний;
Б) доля обращений граждан, рассмотренных в установленный срок;
В) численность сотрудников администрации;
Г) количество изданных приказов.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие критерии используются для оценки эффективности деятельности органов МСУ? Выберите все подходящие варианты:
А) достижение целевых показателей муниципальных программ;
Б) уровень удовлетворённости граждан качеством услуг;
В) количество сотрудников администрации;
Г) соблюдение сроков предоставления услуг;
Д) объём привлечённых инвестиций.
Правильные ответы: А, Б, Г, Д.

Прочитайте текст и установите соответствие вида эффективности с его характеристикой:

Вид эффективности	Характеристика
1. Экономическая эффективность	А. Соотношение затраченных ресурсов и полученных результатов
2. Социальная эффективность	Б. Степень удовлетворения потребностей населения и повышения качества жизни
3. Организационная эффективность	В. Качество процедур, скорость принятия решений, координация действий
4. Правовая эффективность	Г. Соблюдение законодательства и обеспечение законности в деятельности органов МСУ

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов оценки эффективности деятельности органа МСУ.
А) определение целей и показателей эффективности (KPI);
Б) сбор данных о результатах деятельности;
В) анализ достигнутых результатов и выявление отклонений;
Г) разработка мер по улучшению и корректировка планов.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

Тема 2. Понятие, принципы и функции местного самоуправления. Правовая основа местного самоуправления. УК-5.2; ОПК-2.2; ОПК-3.2; ОПК-8.1; ОПК-8.2

УК-5.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, какой принцип местного самоуправления реализуется в конкретной ситуации.
Правильный ответ: проанализировать, что лежит в основе решения — самостоятельность населения, выборность органов, гласность, законность или сочетание государственных и местных интересов / сопоставить ситуацию с перечнем принципов, закреплённых в Конституции РФ и Федеральном законе № 33-ФЗ.

Приведи пример того, как принцип гласности реализуется в деятельности органов местного самоуправления.
Правильный ответ: орган МСУ публикует проекты муниципальных правовых актов и отчёты о своей работе на официальном сайте, проводит публичные слушания по проекту бюджета и отчитывается перед жителями, что обеспечивает открытость и подконтрольность деятельности власти.

Напиши, какое действие позволяет определить, какая функция местного самоуправления реализуется в конкретном случае.
Правильный ответ: сопоставить действие с перечнем функций (обеспечение жизнедеятельности, социальная защита, развитие территории, охрана общественного порядка и др.) / проверить, направлено ли действие на решение вопросов местного значения и удовлетворение потребностей населения.

Укажи один приём, который помогает выстроить иерархию нормативных правовых актов, составляющих правовую основу местного самоуправления.
Правильный ответ: расположить акты по юридической силе (Конституция РФ → федеральные законы → конституции/уставы и законы субъектов РФ → уставы муниципальных образований → иные муниципальные правовые акты).

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главным принципом местного самоуправления, закреплённым в Конституции РФ: А) подчинённость органам государственной власти; Б)

самостоятельность населения в решении вопросов местного значения в пределах своих полномочий; В) назначение главы муниципального образования сверху?
Правильный ответ: Б. Конституция РФ (ст. 12, 130) закрепляет самостоятельность местного самоуправления, что означает право населения и органов МСУ решать вопросы местного значения без прямого вмешательства государственных органов.

Какой акт является базовым в правовой основе местного самоуправления после 2025 года: А) Федеральный закон № 131-ФЗ; Б) Федеральный закон № 33-ФЗ от 20 марта 2025 года; В) Указ Президента РФ о реформе МСУ?
Правильный ответ: Б. Федеральный закон № 33-ФЗ от 20.03.2025 заменил ранее действовавший № 131-ФЗ и является новым базовым законом, регулирующим общие принципы организации местного самоуправления.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой из перечисленных принципов относится к принципам местного самоуправления?
А) принцип единоначалия;
Б) принцип самостоятельности населения в решении вопросов местного значения;
В) принцип подчинённости органов МСУ региональным органам власти;
Г) принцип закрытости информации.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие функции выполняет местное самоуправление? Выберите все подходящие варианты:
А) обеспечение жизнедеятельности населения муниципального образования;
Б) социальная защита и поддержка населения;
В) обеспечение государственной безопасности;
Г) развитие территории и инфраструктуры;
Д) охрана общественного порядка.
Правильные ответы: А, Б, Г, Д.

Прочитайте текст и установите соответствие уровеня правовой основы местного самоуправления с примером акта:

Уровень	Пример акта
1. Федеральный уровень	А. Устав муниципального образования
2. Региональный уровень	Б. Конституция РФ, Федеральный закон № 33-ФЗ
3. Муниципальный уровень	В. Конституция (устав) субъекта РФ, законы субъекта РФ
4. Международный уровень	Г. Европейская хартия местного самоуправления

Правильное соответствие: 1 — Б, 2 — В, 3 — А, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность . Расставь нормативные правовые акты в порядке убывания юридической силы (от высшего к низшему).

А) устав муниципального образования;
Б) Конституция РФ;
В) Федеральный закон № 33-ФЗ;
Г) закон субъекта РФ о местном самоуправлении.
Правильная последовательность: Б → В → Г → А.

ОПК-2.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, какие ресурсы (кадровые, финансовые, информационные) необходимы для реализации конкретной функции местного самоуправления.
Правильный ответ: составить ресурсную карту (перечень всех видов ресурсов с указанием их объёма и источников) / провести анализ аналогичных проектов / проконсультироваться с профильными специалистами администрации.

Приведи пример того, как информационные ресурсы помогают органам МСУ эффективно реализовывать свои функции.
Правильный ответ: использование данных геоинформационных систем (ГИС) и статистики о пассажиропотоке позволяет администрации оптимизировать маршруты общественного транспорта, учитывая реальные потребности жителей.

Напиши, какое действие позволяет оценить достаточность финансовых ресурсов для реализации функций местного самоуправления.
Правильный ответ: сопоставить объём расходных обязательств с доходами местного бюджета и объёмом межбюджетных трансфертов / провести оценку дефицита бюджета и определить источники его покрытия.

Укажи один приём, который помогает выявить, какие кадровые ресурсы необходимы для реализации конкретной функции местного самоуправления.
Правильный ответ: провести функциональный анализ (какие компетенции требуются) и сопоставить с имеющимся штатным расписанием / определить потребность в обучении или привлечении специалистов.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главным условием эффективного использования ресурсов при реализации функций местного самоуправления: А) максимальная экономия всех видов ресурсов; Б) комплексное планирование ресурсов (кадровых, финансовых, информационных) с учётом целей и ограничений; В) использование только финансовых ресурсов
Правильный ответ: Б. Комплексное планирование позволяет учесть взаимосвязи между ресурсами и избежать ситуаций, когда дефицит одного ресурса (например, кадрового) блокирует использование другого (финансового).

Что важнее учитывать при выборе инструментов реализации функций местного самоуправления: А) только финансовые возможности бюджета; Б) совокупность правовых, организационных, финансовых и информационных ресурсов, а также интересы всех заинтересованных сторон; В) скорость принятия решения без анализа последствий?
Правильный ответ: Б. Комплексный учёт всех видов ресурсов и интересов стейкхолдеров обеспечивает легитимность и исполнимость принятого решения, а не только его финансовую сторону.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ
Какой вид ресурсов включает в себя данные, знания и аналитические материалы, используемые для принятия решений?
А) кадровые;
Б) информационные;
В) финансовые;
Г) материально-технические.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы
Какие ресурсы необходимы для реализации функций местного самоуправления? Выберите все подходящие варианты:
А) кадровые;
Б) финансовые;
В) информационные;
Г) материально-технические;
Д) личные предпочтения руководителя.
Правильные ответы: А, Б, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие вида ресурса с его характеристикой:

Вид ресурса	Характеристика

1. Кадровые ресурсы	А. Совокупность компетенций, опыта и мотивации персонала
2. Информационные ресурсы	Б. Данные, знания, аналитические материалы, используемые для принятия решений
3. Материально-технические ресурсы	В. Оборудование, транспорт, здания, ИТ-инфраструктура
4. Финансовые ресурсы	Г. Бюджетные средства, субсидии, дотации, доходы от собственности

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность. Расставь этапы оценки ресурсной порядок букв:
А) определение потребности в ресурсах для реализации функций;
Б) анализ имеющихся ресурсов и их достаточности;
В) выявление дефицита ресурсов и поиск источников его покрытия;
Г) утверждение плана с учётом ресурсных возможностей.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

ОПК-3.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ:

Назови один простой способ определить, является ли конкретное управленческое решение в сфере местного самоуправления правомерным.
Правильный ответ: проверить, соответствует ли решение нормам Федерального закона № 33-ФЗ, уставу муниципального образования и иным нормативным актам / проверить, входит ли вопрос в компетенцию органа МСУ, принимающего решение.

Приведи пример того, как правовое регулирование обеспечивает самостоятельность органов местного самоуправления.
Правильный ответ: Конституция РФ (ст. 12, 130) и Федеральный закон № 33-ФЗ закрепляют, что органы МСУ не входят в систему органов государственной власти и самостоятельно решают вопросы местного значения в пределах своих полномочий.

Напиши, какое действие позволяет определить, какой нормативный акт регулирует конкретный вопрос местного значения.
Правильный ответ: сопоставить вопрос с перечнем, закреплённым в Федеральном законе № 33-ФЗ, уставе муниципального образования и профильных законах

субъекта РФ / проверить, есть ли специальный закон или подзаконный акт по данному вопросу.

Укажи один приём, который помогает разграничить полномочия между органами государственной власти и органами местного самоуправления.
Правильный ответ: определить, закреплён ли вопрос за органами МСУ в Федеральном законе № 33-ФЗ и уставе, или он относится к предметам ведения РФ/субъекта РФ / проверить, не передан ли вопрос органам МСУ в порядке наделения отдельными государственными полномочиями.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главной правовой основой местного самоуправления в Российской Федерации после 2025 года: А) Федеральный закон № 131-ФЗ; Б) Федеральный закон № 33-ФЗ от 20 марта 2025 года; В) Указ Президента РФ о реформе МСУ?
Правильный ответ: Б. Федеральный закон № 33-ФЗ от 20.03.2025 заменил ранее действовавший № 131-ФЗ и является новым базовым законом, регулирующим общие принципы организации местного самоуправления.

Какой принцип закрепляет самостоятельность органов местного самоуправления в решении вопросов местного значения: А) принцип единоначалия; Б) принцип самостоятельности МСУ в пределах своих полномочий (ст. 12, 130 Конституции РФ); В) принцип подчинённости региональным органам власти?
Правильный ответ: Б. Конституция РФ гарантирует самостоятельность местного самоуправления, что означает право населения и органов МСУ решать вопросы местного значения без прямого вмешательства государственных органов.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой акт обладает высшей юридической силой в системе правового регулирования местного самоуправления?
А) Федеральный закон № 33-ФЗ;
Б) Конституция РФ;
В) устав муниципального образования;
Г) закон субъекта РФ.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие нормативные акты составляют правовую основу местного самоуправления? Выберите все подходящие варианты:
А) Конституция РФ;

Б) Федеральный закон № 33-ФЗ;
В) уставы муниципальных образований;
Г) законы субъектов РФ;
Д) личные распоряжения главы муниципального образования.
Правильные ответы: А, Б, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие уровеня правовой основы МСУ с примером акта

Уровень	Пример акта
1. Федеральный уровень	А. Устав муниципального образования
2. Региональный уровень	Б. Конституция РФ, Федеральный закон № 33-ФЗ
3. Муниципальный уровень	В. Конституция (устав) субъекта РФ, законы субъекта РФ
4. Международный уровень	Г. Европейская хартия местного самоуправления

Правильное соответствие: 1 — Б, 2 — В, 3 — А, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность. Расставь нормативные правовые акты в порядке убывания юридической силы (от высшего к низшему).
А) устав муниципального образования;
Б) Конституция РФ;
В) Федеральный закон № 33-ФЗ;
Г) закон субъекта РФ о местном самоуправлении.
Правильная последовательность: Б → В → Г → А.

ОПК-8.1

Задания открытого типа
Прочитайте текст и запишите правильный ответ:

Назови один простой способ определить, какие методы управления (административные, экономические, социально-психологические) применяются в конкретной ситуации местного самоуправления.
Правильный ответ: проанализировать характер задачи (требует ли она строгой дисциплины, материального стимулирования или морального воздействия) и оценить особенности коллектива / сопоставить методы с целями управления и типом организационной культуры.

Приведи пример того, как использование экономических методов в местном самоуправлении повышает эффективность работы.
Правильный ответ: внедрение системы KPI для сотрудников администрации и премирование за достижение целевых показателей (например, сокращение сроков

рассмотрения обращений граждан) стимулирует сотрудников работать эффективнее и повышает качество услуг.

Напиши, какое действие позволяет определить, какие функции управления (планирование, организация, мотивация, контроль) реализуются в конкретном органе МСУ.
Правильный ответ: проанализировать деятельность органа: разрабатываются ли планы и программы (планирование), создана ли структура и распределены ли полномочия (организация), используются ли стимулы (мотивация), осуществляется ли мониторинг и оценка (контроль).

Укажи один приём, который помогает разграничить административные и экономические методы управления в муниципалитете.
Правильный ответ: административные методы основаны на приказах, распоряжениях и дисциплинарных мерах (прямое воздействие), а экономические — на материальном стимулировании, премиях, льготах и финансовых механизмах (косвенное воздействие).

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главной целью применения методов управления в местном самоуправлении: А) максимальное сокращение расходов на персонал; Б) обеспечение эффективного использования ресурсов и достижение целей муниципального образования; В) строгий контроль за каждым действием сотрудников?
Правильный ответ: Б. Методы управления направлены на то, чтобы обеспечить эффективное использование ресурсов и достижение целей муниципального образования, а не только на экономию или тотальный контроль.

Какой метод управления является наиболее эффективным для повышения мотивации сотрудников администрации к качественной работе: А) только административные методы (приказы, распоряжения); Б) комплексное сочетание экономических (премии, надбавки) и социально-психологических (признание, развитие, благоприятный климат) методов; В) исключительно материальное стимулирование?
Правильный ответ: Б. Комплексное сочетание экономических и социально-психологических методов позволяет удовлетворить как материальные, так и нематериальные потребности сотрудников, что повышает их лояльность и мотивацию к качественной работе.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой метод управления основан на приказах, распоряжениях и дисциплинарных мерах?

А) экономический;

Б) административный;

В) социально-психологический;

Г) правовой.

Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие методы относятся к социально-психологическим методам управления? Выберите все подходящие варианты:

А) формирование благоприятного морально-психологического климата в коллективе;

Б) премирование сотрудников за достижение показателей;

В) признание заслуг и публичное поощрение;

Г) развитие персонала и обучение;

Д) издание приказа о дисциплинарном взыскании.

Правильные ответы: А, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие методов управления с его характеристикой:

Метод	Характеристика
1. Административный	А. Воздействие через приказы, распоряжения, регламенты и дисциплинарные меры
2. Экономический	Б. Воздействие через материальное стимулирование (премии, надбавки)
3. Социально-психологический	В. Воздействие через признание, формирование благоприятного климата, развитие персонала
4. Правовой	| Г. Регулирование трудовых отношений на основе норм трудового законодательства

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов процесса управления в органе местного самоуправления.

А) планирование целей и задач;

Б) организация работы и распределение полномочий;

В) мотивация сотрудников;

Г) контроль и оценка результатов.

Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

ОПК-8.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ:

Назови один простой способ определить, является ли конкретное решение органа местного самоуправления эффективным.
Правильный ответ: проверить, достигнуты ли поставленные цели и показатели (например, улучшилось ли качество услуги, сократились ли сроки, повысилась ли удовлетворённость граждан) / сопоставить затраченные ресурсы с полученным результатом.

Приведи пример того, как оценка эффективности деятельности органов МСУ помогает улучшить их работу.
Правильный ответ: если по результатам оценки выявлено, что сроки рассмотрения обращений граждан превышают норматив, руководство может оптимизировать процедуры, обучить сотрудников или перераспределить нагрузку, что приведёт к улучшению качества услуг.

Напиши, какое действие позволяет определить, какие показатели эффективности (KPI) следует установить для конкретного органа МСУ.
Правильный ответ: проанализировать цели и функции органа, определить ключевые результаты его деятельности (например, доля услуг, предоставленных в электронном виде, уровень удовлетворённости граждан, сроки исполнения) / сопоставить показатели с стратегическими целями муниципального образования.

Укажи один приём, который помогает выявить причины низкой эффективности работы органа МСУ.
Правильный ответ: провести анализ ресурсов (кадровых, финансовых, информационных) и процедур / выявить узкие места (дублирование функций, избыточные согласования, недостаточная квалификация) / собрать обратную связь от граждан и сотрудников.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главным критерием эффективности местного самоуправления: А) минимальные расходы бюджета; Б) достижение целей социально-экономического развития муниципального образования при оптимальном использовании ресурсов и удовлетворённости населения; В) максимальная численность сотрудников администрации?

Правильный ответ: Б. Эффективность оценивается по тому, насколько достигнуты цели развития территории и удовлетворены потребности населения при рациональном использовании ресурсов, а не по экономии средств или численности аппарата.

Какой подход к оценке эффективности деятельности органов МСУ является наиболее полным: А) оценка только по финансовым показателям (исполнение бюджета); Б) сочетание количественных показателей (KPI, сроки, объёмы) и качественных оценок (удовлетворённость граждан, качество услуг); В) оценка только по мнению руководителя?
Правильный ответ: Б. Комплексная оценка должна учитывать как измеримые результаты (KPI, сроки, объёмы), так и субъективное восприятие качества услуг гражданами, поскольку эффективность управления многогранна.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой показатель является примером KPI для органа местного самоуправления?
А) количество проведённых совещаний;
Б) доля обращений граждан, рассмотренных в установленный срок;
В) численность сотрудников администрации;
Г) количество изданных приказов.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие критерии используются для оценки эффективности деятельности органов МСУ? Выберите все подходящие варианты:
А) достижение целевых показателей муниципальных программ;
Б) уровень удовлетворённости граждан качеством услуг;
В) количество сотрудников администрации;
Г) соблюдение сроков предоставления услуг;
Д) объём привлечённых инвестиций.
Правильные ответы: А, Б, Г, Д.

Прочитайте текст и установите соответствие видов эффективности с его характеристикой

Вид эффективности	Характеристика
1. Экономическая эффективность	А. Соотношение затраченных ресурсов и полученных результатов
2. Социальная эффективность	Б. Степень удовлетворения потребностей населения и повышения качества жизни
3. Организационная эффективность	В. Качество процедур, скорость принятия решений, координация действий

4. Правовая эффективность	Г. Соблюдение законодательства и обеспечение законности в деятельности органов МСУ

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов оценки эффективности деятельности органа МСУ

А) определение целей и показателей эффективности (KPI);
Б) сбор данных о результатах деятельности;
В) анализ достигнутых результатов и выявление отклонений;
Г) разработка мер по улучшению и корректировка планов.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

Тема 3. Территориальная организация местного самоуправления. Вопросы местного значения. Наделение органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями. УК-5.2; ОПК-2.2; ОПК-3.2; ОПК-8.1; ОПК-8.2

УК-5.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ:

Назовите один простой способ определить, к какому типу муниципального образования относится конкретная территория.
Правильный ответ: проверить, какие признаки преобладают — наличие городского или сельского поселения, статус административного центра, численность населения / сопоставить территорию с перечнем типов муниципальных образований, установленным Федеральным законом № 33-ФЗ (городской округ, муниципальный округ, сельское поселение и др.).

Приведите пример того, как разграничение вопросов местного значения между типами муниципальных образований влияет на качество жизни населения.
Правильный ответ: если в сельском поселении вопросы благоустройства и содержания дорог отнесены к компетенции муниципального округа, а не самого поселения, это может привести к задержкам в решении локальных проблем и снижению качества услуг из-за удалённости управленческого центра.

Напишите, какое действие позволяет определить, какие полномочия переданы органам местного самоуправления государством.
Правильный ответ: проверить наличие федерального закона или закона субъекта РФ о наделении органов МСУ отдельными государственными полномочиями / сопоставить перечень переданных полномочий с объёмом выделенных субвенций.

Укажите один приём, который помогает разграничить вопросы местного значения и переданные государственные полномочия.
Правильный ответ: определить источник финансирования: вопросы местного значения финансируются из местного бюджета, а переданные полномочия — за счёт субвенций из бюджета соответствующего уровня / проверить, закреплён ли вопрос в перечне вопросов местного значения (ФЗ № 33-ФЗ, устав) или в законе о передаче полномочий.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главным критерием при определении вопросов местного значения для конкретного типа муниципального образования:
А) численность населения;
Б) необходимость непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения и наличие ресурсов для решения вопроса;
В) удалённость от регионального центра?
Правильный ответ: Б. Вопросы местного значения должны быть направлены на непосредственное обеспечение жизнедеятельности населения и соответствовать ресурсным возможностям муниципального образования, а не только численности или географическому положению.

Какой принцип лежит в основе наделения органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями:
А) передача полномочий без выделения средств;
Б) передача полномочий с одновременным выделением субвенций и установлением контроля за их исполнением;
В) полная независимость органов МСУ от государства при исполнении переданных полномочий?
Правильный ответ: Б. Наделение полномочиями должно сопровождаться выделением необходимых ресурсов (субвенций) и контролем со стороны государства, иначе переданные полномочия не будут исполняться эффективно.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ
Какой тип муниципального образования является наиболее крупным по территории и населению?
А) сельское поселение;
Б) городской округ;
В) муниципальный район (муниципальный округ);
Г) внутригородская территория.
Правильный ответ: В.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие вопросы относятся к вопросам местного значения? Выберите все подходящие варианты:

А) содержание местных дорог;

Б) организация сбора и вывоза бытовых отходов;

В) обеспечение государственной безопасности;

Г) благоустройство территории;

Д) организация предоставления дошкольного образования.

Правильные ответы: А, Б, Г, Д.

Прочитайте текст и установите соответствие типов муниципального образования с его характеристикой

Тип МО	Характеристика
1. Городской округ	А. Городское поселение, не входящее в состав муниципального района, с собственной инфраструктурой
2. Сельское поселение	Б. Один или несколько сельских населённых пунктов, объединённых общей территорией
3. Муниципальный район	В. Совокупность поселений, объединённых межселенной территорией, для решения межпоселенческих вопросов
4. Внутригородская территория	Г. Часть территории города федерального значения, где осуществляется местное самоуправление

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность шагов процесса наделения органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями.

А) принятие закона о передаче полномочий;

Б) определение перечня передаваемых полномочий и порядка их осуществления;

В) выделение субвенций из соответствующего бюджета;

Г) установление контроля за исполнением переданных полномочий.

Правильная последовательность: Б → А → В → Г.

ОПК-2.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, какие ресурсы необходимы для решения конкретного вопроса местного значения.
Правильный ответ: проанализировать характер вопроса (требует ли он финансовых, кадровых, информационных или материально-технических ресурсов) / сопоставить с аналогичными проектами / определить объём расходных обязательств и источники финансирования.

Приведи пример того, как информационные ресурсы помогают органам МСУ эффективно решать вопросы местного значения.
Правильный ответ: использование данных ГИС и статистики о пассажиропотоке позволяет администрации оптимизировать маршруты общественного транспорта, учитывая реальные потребности жителей, что повышает качество транспортного обслуживания.

Напиши, какое действие позволяет оценить достаточность финансовых ресурсов для решения конкретного вопроса местного значения.
Правильный ответ: сопоставить объём расходных обязательств с доходами местного бюджета и объёмом межбюджетных трансфертов / провести оценку дефицита бюджета и определить источники его покрытия.

Укажи один приём, который помогает выявить, какие кадровые ресурсы необходимы для решения конкретного вопроса местного значения.
Правильный ответ: провести функциональный анализ (какие компетенции требуются) и сопоставить с имеющимся штатным расписанием / определить потребность в обучении или привлечении специалистов.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главным условием эффективного использования ресурсов при решении вопросов местного значения:
А) максимальная экономия всех видов ресурсов;
Б) комплексное планирование ресурсов (кадровых, финансовых, информационных) с учётом целей и ограничений;
В) использование только финансовых ресурсов?
Правильный ответ: Б. Комплексное планирование позволяет учесть взаимосвязи между ресурсами и избежать ситуаций, когда дефицит одного ресурса (например, кадрового) блокирует использование другого (финансового).

Что важнее учитывать при выборе инструментов реализации вопросов местного значения:
А) только финансовые возможности бюджета;

Б) совокупность правовых, организационных, финансовых и информационных ресурсов, а также интересы всех заинтересованных сторон;
В) скорость принятия решения без анализа последствий?
Правильный ответ: Б. Комплексный учёт всех видов ресурсов и интересов стейкхолдеров обеспечивает легитимность и исполнимость принятого решения, а не только его финансовую сторону.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой вид ресурсов включает в себя данные, знания и аналитические материалы, используемые для принятия решений?
А) кадровые;
Б) информационные;
В) финансовые;
Г) материально-технические.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие ресурсы необходимы для решения вопросов местного значения? Выберите все подходящие варианты:
А) кадровые;
Б) финансовые;
В) информационные;
Г) материально-технические;
Д) личные предпочтения руководителя.
Правильные ответы: А, Б, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие вида ресурса с его характеристикой

Вид ресурса	Характеристика
1. Кадровые ресурсы	А. Совокупность компетенций, опыта и мотивации персонала
2. Информационные ресурсы	Б. Данные, знания, аналитические материалы, используемые для принятия решений
3. Материально-технические ресурсы	В. Оборудование, транспорт, здания, ИТ-инфраструктура
4. Финансовые ресурсы	Г. Бюджетные средства, субсидии, дотации, доходы от собственности

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов оценки ресурсной обеспеченности решения вопроса местного значения.

А) определение потребности в ресурсах для решения вопроса;

Б) анализ имеющихся ресурсов и их достаточности;
В) выявление дефицита ресурсов и поиск источников его покрытия;
Г) утверждение плана с учётом ресурсных возможностей.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

ОПК-3.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, является ли конкретное решение органа МСУ по вопросу местного значения правомерным.
Правильный ответ: проверить, соответствует ли решение нормам Федерального закона № 33-ФЗ, уставу муниципального образования и иным нормативным актам / проверить, входит ли вопрос в компетенцию органа МСУ, принимающего решение.

Приведи пример того, как правовое регулирование обеспечивает самостоятельность органов местного самоуправления при решении вопросов местного значения.
Правильный ответ: Конституция РФ (ст. 12, 130) и Федеральный закон № 33-ФЗ закрепляют, что органы МСУ не входят в систему органов государственной власти и самостоятельно решают вопросы местного значения в пределах своих полномочий.

Напиши, какое действие позволяет определить, какой нормативный акт регулирует конкретный вопрос местного значения.
Правильный ответ: сопоставить вопрос с перечнем, закреплённым в Федеральном законе № 33-ФЗ, уставе муниципального образования и профильных законах субъекта РФ / проверить, есть ли специальный закон или подзаконный акт по данному вопросу.

Укажи один приём, который помогает разграничить вопросы местного значения и переданные государственные полномочия.
Правильный ответ: определить источник финансирования: вопросы местного значения финансируются из местного бюджета, а переданные полномочия — за счёт субвенций из бюджета соответствующего уровня / проверить, закреплён ли вопрос в перечне вопросов местного значения или в законе о передаче полномочий.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главной правовой основой территориальной организации местного самоуправления в Российской Федерации после 2025 года:
А) Федеральный закон № 131-ФЗ;
Б) Федеральный закон № 33-ФЗ от 20 марта 2025 года;
В) Указ Президента РФ о реформе МСУ?
Правильный ответ: Б. Федеральный закон № 33-ФЗ от 20.03.2025 заменил ранее действовавший № 131-ФЗ и является новым базовым законом, регулирующим территориальную организацию и общие принципы местного самоуправления.

Какой принцип лежит в основе наделения органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями: А) передача полномочий без выделения средств; Б) передача полномочий с одновременным выделением субвенций и установлением контроля за их исполнением; В) полная независимость органов МСУ от государства при исполнении переданных полномочий?
Правильный ответ: Б. Наделение полномочиями должно сопровождаться выделением необходимых ресурсов (субвенций) и контролем со стороны государства, иначе переданные полномочия не будут исполняться эффективно.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой акт обладает высшей юридической силой в системе правового регулирования территориальной организации местного самоуправления?
А) Федеральный закон № 33-ФЗ;
Б) Конституция РФ;
В) устав муниципального образования;
Г) закон субъекта РФ.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие нормативные акты регулируют территориальную организацию местного самоуправления? Выберите все подходящие варианты:
А) Конституция РФ;
Б) Федеральный закон № 33-ФЗ;
В) уставы муниципальных образований;
Г) законы субъектов РФ;
Д) личные распоряжения главы муниципального образования.
Правильные ответы: А, Б, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие уровня правового регулирования территориальной организации МСУ с примером акта

Уровень	Пример акта
1. Федеральный уровень	А. Устав муниципального образования

2. Региональный уровень	Б. Конституция РФ, Федеральный закон № 33-ФЗ
3. Муниципальный уровень	В. Конституция (устав) субъекта РФ, законы субъекта РФ
4. Международный уровень	Г. Европейская хартия местного самоуправления

Правильное соответствие: 1 — Б, 2 — В, 3 — А, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность. Расставь нормативные правовые акты в порядке убывания юридической силы (от высшего к низшему).

А) устав муниципального образования;
Б) Конституция РФ;
В) Федеральный закон № 33-ФЗ;
Г) закон субъекта РФ о местном самоуправлении.
Правильная последовательность: Б → В → Г → А.

ОПК-8.1

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, какие методы управления (административные, экономические, социально-психологические) применяются при решении вопросов местного значения.
Правильный ответ: проанализировать характер задачи (требует ли она строгой дисциплины, материального стимулирования или морального воздействия) и оценить особенности коллектива / сопоставить методы с целями управления и типом организационной культуры.

Приведи пример того, как использование экономических методов при решении вопросов местного значения повышает эффективность работы.
Правильный ответ: внедрение системы KPI для сотрудников администрации и премирование за достижение целевых показателей (например, сокращение сроков рассмотрения обращений граждан) стимулирует сотрудников работать эффективнее и повышает качество услуг.

Напиши, какое действие позволяет определить, какие функции управления (планирование, организация, мотивация, контроль) реализуются при решении вопросов местного значения.
Правильный ответ: проанализировать деятельность органа: разрабатываются ли планы и программы (планирование), создана ли структура и распределены ли полномочия (организация), используются ли стимулы (мотивация), осуществляется ли мониторинг и оценка (контроль).

Укажи один приём, который помогает разграничить административные и экономические методы управления при решении вопросов местного значения.
Правильный ответ: административные методы основаны на приказах, распоряжениях и дисциплинарных мерах (прямое воздействие), а экономические — на материальном стимулировании, премиях, льготах и финансовых механизмах (косвенное воздействие).

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главной целью применения методов управления при решении вопросов местного значения: А) максимальное сокращение расходов на персонал; Б) обеспечение эффективного использования ресурсов и достижение целей муниципального образования; В) строгий контроль за каждым действием сотрудников?
Правильный ответ: Б. Методы управления направлены на то, чтобы обеспечить эффективное использование ресурсов и достижение целей муниципального образования, а не только на экономию или тотальный контроль.

Какой метод управления является наиболее эффективным для повышения мотивации сотрудников администрации к качественной работе при решении вопросов местного значения: А) только административные методы (приказы, распоряжения); Б) комплексное сочетание экономических (премии, надбавки) и социально-психологических (признание, развитие, благоприятный климат) методов; В) исключительно материальное стимулирование?
Правильный ответ: Б. Комплексное сочетание экономических и социально-психологических методов позволяет удовлетворить как материальные, так и нематериальные потребности сотрудников, что повышает их лояльность и мотивацию к качественной работе.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой метод управления основан на приказах, распоряжениях и дисциплинарных мерах?
А) экономический;
Б) административный;
В) социально-психологический;
Г) правовой.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие методы относятся к социально-психологическим методам управления?
Выберите все подходящие варианты:
А) формирование благоприятного морально-психологического климата в коллективе;
Б) премирование сотрудников за достижение показателей;
В) признание заслуг и публичное поощрение;
Г) развитие персонала и обучение;
Д) издание приказа о дисциплинарном взыскании.
Правильные ответы: А, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие метода управления с его характеристикой

Метод	Характеристика
1. Административный	А. Воздействие через приказы, распоряжения, регламенты и дисциплинарные меры
2. Экономический	Б. Воздействие через материальное стимулирование (премии, надбавки)
3. Социально-психологический	В. Воздействие через признание, формирование благоприятного климата, развитие персонала
4. Правовой	Г. Регулирование трудовых отношений на основе норм трудового законодательства

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов процесса управления при решении вопросов местного значения
А) планирование целей и задач;
Б) организация работы и распределение полномочий;
В) мотивация сотрудников;
Г) контроль и оценка результатов.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

ОПК-8.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, является ли конкретное решение органа МСУ по вопросу местного значения эффективным.
Правильный ответ: проверить, достигнуты ли поставленные цели и показатели (например, улучшилось ли качество услуги, сократились ли сроки, повысилась ли удовлетворённость граждан) / сопоставить затраченные ресурсы с полученным результатом.

Приведи пример того, как оценка эффективности решения вопросов местного значения помогает улучшить работу органов МСУ.
Правильный ответ: если по результатам оценки выявлено, что сроки рассмотрения обращений граждан превышают норматив, руководство может оптимизировать процедуры, обучить сотрудников или перераспределить нагрузку, что приведёт к улучшению качества услуг.

Напиши, какое действие позволяет определить, какие показатели эффективности (KPI) следует установить для оценки решения вопросов местного значения.
Правильный ответ: проанализировать цели и функции органа, определить ключевые результаты его деятельности (например, доля услуг, предоставленных в электронном виде, уровень удовлетворённости граждан, сроки исполнения) / сопоставить показатели с стратегическими целями муниципального образования.

Укажи один приём, который помогает выявить причины низкой эффективности решения вопросов местного значения.
Правильный ответ: провести анализ ресурсов (кадровых, финансовых, информационных) и процедур / выявить узкие места (дублирование функций, избыточные согласования, недостаточная квалификация) / собрать обратную связь от граждан и сотрудников.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главным критерием эффективности решения вопросов местного значения:
А) минимальные расходы бюджета;
Б) достижение целей социально-экономического развития муниципального образования при оптимальном использовании ресурсов и удовлетворённости населения;
В) максимальная численность сотрудников администрации?
Правильный ответ: Б. Эффективность оценивается по тому, насколько достигнуты цели развития территории и удовлетворены потребности населения при рациональном использовании ресурсов, а не по экономии средств или численности аппарата.

Какой подход к оценке эффективности решения вопросов местного значения является наиболее полным:
А) оценка только по финансовым показателям (исполнение бюджета);
Б) сочетание количественных показателей (KPI, сроки, объёмы) и качественных оценок (удовлетворённость граждан, качество услуг);
В) оценка только по мнению руководителя?

Правильный ответ: Б. Комплексная оценка должна учитывать как измеримые результаты (KPI, сроки, объёмы), так и субъективное восприятие качества услуг гражданами, поскольку эффективность управления многогранна.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой показатель является примером KPI для оценки решения вопросов местного значения?

А) количество проведённых совещаний;

Б) доля обращений граждан, рассмотренных в установленный срок;

В) численность сотрудников администрации;

Г) количество изданных приказов.

Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие критерии используются для оценки эффективности решения вопросов местного значения? Выберите все подходящие варианты:

А) достижение целевых показателей муниципальных программ;

Б) уровень удовлетворённости граждан качеством услуг;

В) количество сотрудников администрации;

Г) соблюдение сроков предоставления услуг;

Д) объём привлечённых инвестиций.

Правильные ответы: А, Б, Г, Д.

Прочитайте текст и установите соответствие вида эффективности с его характеристикой

Вид эффективности	Характеристика
1. Экономическая эффективность	А. Соотношение затраченных ресурсов и полученных результатов
2. Социальная эффективность	Б. Степень удовлетворения потребностей населения и повышения качества жизни
3. Организационная эффективность	В. Качество процедур, скорость принятия решений, координация действий
4. Правовая эффективность	Г. Соблюдение законодательства и обеспечение законности в деятельности органов МСУ

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов оценки эффективности решения вопросов местного значения.

А) определение целей и показателей эффективности (KPI);

Б) сбор данных о результатах деятельности;

В) анализ достигнутых результатов и выявление отклонений;

Г) разработка мер по улучшению и корректировка планов.

Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

Тема 4. Формы прямой демократии в местном самоуправлении. Экономическая основа местного самоуправления. УК-5.2; ОПК-2.2; ОПК-3.2; ОПК-8.1; ОПК-8.2

УК-5.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, какая форма прямой демократии применяется в конкретной ситуации в муниципальном образовании.
Правильный ответ: проверить, принимает ли население решение непосредственно (референдум, сход, выборы) или выражает мнение (публичные слушания, опросы, обращения) / сопоставить ситуацию с перечнем форм прямой демократии, закреплённым в Федеральном законе № 33-ФЗ.

Приведи пример того, как участие граждан в публичных слушаниях влияет на качество муниципальных решений.
Правильный ответ: если жители на публичных слушаниях высказывают замечания по проекту бюджета или схеме застройки, администрация корректирует проект с учётом их потребностей, что снижает риск социальных конфликтов и повышает легитимность решения.

Напиши, какое действие позволяет определить, какие источники доходов составляют экономическую основу местного самоуправления.
Правильный ответ: проанализировать структуру доходов местного бюджета (налоговые доходы, неналоговые доходы, межбюджетные трансферты) и перечень муниципального имущества / сопоставить с нормами Федерального закона № 33-ФЗ и Бюджетного кодекса РФ.

Укажи один приём, который помогает разграничить формы прямой демократии, имеющие обязательную силу, и формы, носящие рекомендательный характер.
Правильный ответ: проверить, закреплено ли в законе обязательное исполнение решения (референдум, сход — обязательны; опрос, публичные слушания — рекомендательны) / определить, требуется ли утверждение решения органами власти после его принятия населением.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главной целью использования форм прямой демократии в местном самоуправлении: А) замена представительных органов власти; Б) обеспечение участия населения в принятии решений по вопросам местного значения и учёт общественного мнения; В) снижение затрат на управление?
Правильный ответ: Б. Формы прямой демократии предназначены для вовлечения граждан в процесс принятия решений и учёта их интересов, а не для замены представительных органов или экономии средств.

Что является главным источником доходов местного бюджета в большинстве муниципальных образований: А) только местные налоги; Б) совокупность налоговых, неналоговых доходов и межбюджетных трансфертов; В) исключительно субвенции из федерального бюджета?
Правильный ответ: Б. Экономическая основа МСУ включает несколько источников (налоговые, неналоговые доходы и межбюджетные трансферты), поскольку местные налоги не покрывают всех расходных обязательств, а трансферты обеспечивают выравнивание бюджетной обеспеченности.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какая форма прямой демократии предполагает принятие обязательного решения населением?
А) публичные слушания;
Б) опрос граждан;
В) местный референдум;
Г) обращения граждан.
Правильный ответ: В.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие формы прямой демократии закреплены в Федеральном законе № 33-ФЗ? Выберите все подходящие варианты:
А) местный референдум;
Б) сход граждан;
В) публичные слушания;
Г) опрос граждан;
Д) заседание представительного органа.
Правильные ответы: А, Б, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие формы прямой демократии с её характеристикой

Форма	Характеристика
1. Местный референдум	А. Голосование граждан по наиболее важным вопросам местного значения,
2. Сход граждан	Б. Принятие решений жителями на собрании (в небольших поселениях), решение обязательно решение

	обязательно
3. Публичные слушания	В. Обсуждение проектов муниципальных правовых актов с участием жителей, мнение учитывается
4. Опрос граждан	Г. Выявление мнения населения по вопросам местного значения, носит рекомендательный характер

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов проведения местного референдума.

А) принятие решения о проведении референдума;
Б) регистрация инициативной группы и сбор подписей;
В) проведение голосования и подсчёт голосов;
Г) опубликование результатов и вступление решения в силу.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

ОПК-2.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, какие ресурсы (кадровые, финансовые, информационные) необходимы для проведения местного референдума.
Правильный ответ: составить ресурсную карту (перечень всех видов ресурсов с указанием их объёма и источников) / провести анализ аналогичных проектов / проконсультироваться с профильными специалистами администрации и избирательной комиссии.

Приведи пример того, как информационные ресурсы помогают органам МСУ эффективно проводить публичные слушания.
Правильный ответ: публикация проекта муниципального правового акта и материалов к нему на официальном сайте, а также информирование жителей через СМИ и социальные сети позволяет обеспечить широкое участие граждан и получить обоснованные замечания.

Напиши, какое действие позволяет оценить достаточность финансовых ресурсов для реализации проектов, поддержанных населением на публичных слушаниях.
Правильный ответ: сопоставить объём расходных обязательств с доходами местного бюджета и объёмом межбюджетных трансфертов / провести оценку дефицита бюджета и определить источники его покрытия / предусмотреть софинансирование из вышестоящих бюджетов.

Укажи один приём, который помогает выявить, какие кадровые ресурсы необходимы для организации и проведения местного референдума.

Правильный ответ: провести функциональный анализ (какие компетенции требуются) и сопоставить с имеющимся штатным расписанием / определить потребность в обучении или привлечении специалистов (например, членов избирательной комиссии).

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главным условием эффективного использования ресурсов при проведении форм прямой демократии:
А) максимальная экономия всех видов ресурсов;
Б) комплексное планирование ресурсов (кадровых, финансовых, информационных) с учётом целей и ограничений;
В) использование только финансовых ресурсов?
Правильный ответ: Б. Комплексное планирование позволяет учесть взаимосвязи между ресурсами и избежать ситуаций, когда дефицит одного ресурса (например, информационного) блокирует использование другого (финансового).

Что важнее учитывать при выборе инструментов реализации экономической основы местного самоуправления:
А) только финансовые возможности бюджета;
Б) совокупность правовых, организационных, финансовых и информационных ресурсов, а также интересы всех заинтересованных сторон;
В) скорость принятия решения без анализа последствий?
Правильный ответ: Б. Комплексный учёт всех видов ресурсов и интересов стейкхолдеров обеспечивает легитимность и исполнимость принятого решения, а не только его финансовую сторону.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой вид ресурсов включает в себя данные, знания и аналитические материалы, используемые для подготовки и проведения местного референдума?
А) кадровые;
Б) информационные;
В) финансовые;
Г) материально-технические.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие ресурсы необходимы для проведения публичных слушаний? Выберите все подходящие варианты:
А) кадровые (организаторы, эксперты);

Б) финансовые (аренда помещения, информирование);
В) информационные (проект акта, материалы, данные);
Г) материально-технические (помещение, оборудование);
Д) личные предпочтения руководителя.
Правильные ответы: А, Б, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие вида ресурса с его характеристикой при проведении форм прямой демократии

Вид ресурса	Характеристика
1. Кадровые ресурсы	А. Совокупность компетенций, опыта и мотивации персонала, задействованного в организации мероприятий
2. Информационные ресурсы	Б. Данные, знания, аналитические материалы, используемые для информирования и принятия решений
3. Материально-технические ресурсы	В. Оборудование, транспорт, здания, ИТ-инфраструктура (помещения, урны, кабины)
4. Финансовые ресурсы	Г. Бюджетные средства, выделяемые на организацию и проведение мероприятий

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов оценки ресурсной обеспеченности проведения местного референдума.
А) определение потребности в ресурсах для проведения референдума;
Б) анализ имеющихся ресурсов и их достаточности;
В) выявление дефицита ресурсов и поиск источников его покрытия;
Г) утверждение плана с учётом ресурсных возможностей.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

ОПК-3.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, является ли конкретное решение, принятое на местном референдуме, правомерным.
Правильный ответ: проверить, соответствует ли решение нормам Федерального закона № 33-ФЗ, уставу муниципального образования и иным нормативным актам / проверить, входит ли вопрос в компетенцию органов МСУ, принимающих решение.

Приведи пример того, как правовое регулирование обеспечивает самостоятельность органов местного самоуправления в формировании экономической основы.

Правильный ответ: Конституция РФ (ст. 12, 130) и Федеральный закон № 33-ФЗ закрепляют, что органы МСУ самостоятельно управляют муниципальной собственностью, формируют и исполняют местный бюджет в пределах своих полномочий.

Напиши, какое действие позволяет определить, какой нормативный акт регулирует конкретный вопрос местного значения, выносимый на референдум.
Правильный ответ: сопоставить вопрос с перечнем, закреплённым в Федеральном законе № 33-ФЗ, уставе муниципального образования и профильных законах субъекта РФ / проверить, есть ли специальный закон или подзаконный акт по данному вопросу.

Укажи один приём, который помогает разграничить доходные источники местного бюджета по уровням бюджетной системы.
Правильный ответ: проверить, закреплён ли доход за местным бюджетом Бюджетным кодексом РФ (налоговые и неналоговые доходы) или он поступает в виде межбюджетных трансфертов из вышестоящего бюджета.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главной правовой основой экономической основы местного самоуправления в Российской Федерации после 2025 года:
А) Федеральный закон № 131-ФЗ;
Б) Федеральный закон № 33-ФЗ от 20 марта 2025 года;
В) Указ Президента РФ о реформе МСУ?
Правильный ответ: Б. Федеральный закон № 33-ФЗ от 20.03.2025 заменил ранее действовавший № 131-ФЗ и является новым базовым законом, регулирующим экономическую основу местного самоуправления.

Какой принцип лежит в основе формирования экономической основы местного самоуправления:
А) передача всех доходов в федеральный бюджет;
Б) самостоятельность органов МСУ в управлении муниципальной собственностью и формировании местного бюджета в пределах своих полномочий;
В) полная зависимость от межбюджетных трансфертов?
Правильный ответ: Б. Конституция РФ и Федеральный закон № 33-ФЗ гарантируют самостоятельность МСУ, что означает право органов МСУ самостоятельно управлять муниципальной собственностью и формировать бюджет, хотя трансферты играют важную роль в выравнивании бюджетной обеспеченности.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой акт обладает высшей юридической силой в системе правового регулирования экономической основы местного самоуправления?

А) Федеральный закон № 33-ФЗ;

Б) Конституция РФ;

В) устав муниципального образования;

Г) закон субъекта РФ.

Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие нормативные акты регулируют экономическую основу местного самоуправления? Выберите все подходящие варианты:

А) Конституция РФ;

Б) Федеральный закон № 33-ФЗ;

В) Бюджетный кодекс РФ;

Г) уставы муниципальных образований;

Д) личные распоряжения главы муниципального образования.

Правильные ответы: А, Б, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие уровня правового регулирования экономической основы МСУ с примером акта

Уровень	Пример акта
1. Федеральный уровень	А. Устав муниципального образования
2. Региональный уровень	Б. Конституция РФ, Федеральный закон № 33-ФЗ, Бюджетный кодекс РФ
3. Муниципальный уровень	В. Конституция (устав) субъекта РФ, законы субъекта РФ
4. Международный уровень	Г. Европейская хартия местного самоуправления

Правильное соответствие: 1 — Б, 2 — В, 3 — А, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность. Расставь нормативные правовые акты в порядке убывания юридической силы (от высшего к низшему).

А) устав муниципального образования;

Б) Конституция РФ;

В) Федеральный закон № 33-ФЗ;

Г) закон субъекта РФ о местном самоуправлении.

Правильная последовательность: Б → В → Г → А.

ОПК-8.1

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, какие методы управления (административные, экономические, социально-психологические) применяются при организации форм прямой демократии.
Правильный ответ: проанализировать характер задачи (требует ли она строгой дисциплины, материального стимулирования или морального воздействия) и оценить особенности коллектива / сопоставить методы с целями управления и типом организационной культуры.

Приведи пример того, как использование экономических методов при формировании экономической основы МСУ повышает эффективность работы.
Правильный ответ: внедрение системы KPI для сотрудников администрации и премирование за достижение целевых показателей (например, сокращение сроков рассмотрения обращений граждан) стимулирует сотрудников работать эффективнее и повышает качество услуг.

Напиши, какое действие позволяет определить, какие функции управления (планирование, организация, мотивация, контроль) реализуются при проведении местного референдума.
Правильный ответ: проанализировать деятельность органа: разрабатываются ли планы и программы (планирование), создана ли структура и распределены ли полномочия (организация), используются ли стимулы (мотивация), осуществляется ли мониторинг и оценка (контроль).

Укажи один приём, который помогает разграничить административные и экономические методы управления при формировании местного бюджета.
Правильный ответ: административные методы основаны на приказах, распоряжениях и дисциплинарных мерах (прямое воздействие), а экономические — на материальном стимулировании, премиях, льготах и финансовых механизмах (косвенное воздействие).

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главной целью применения методов управления при организации форм прямой демократии:
А) максимальное сокращение расходов на персонал;
Б) обеспечение эффективного использования ресурсов и достижение целей муниципального образования;
В) строгий контроль за каждым действием сотрудников?

Правильный ответ: Б. Методы управления направлены на то, чтобы обеспечить эффективное использование ресурсов и достижение целей муниципального образования, а не только на экономию или тотальный контроль.

Какой метод управления является наиболее эффективным для повышения мотивации сотрудников администрации к качественной работе при проведении публичных слушаний:
А) только административные методы (приказы, распоряжения);
Б) комплексное сочетание экономических (премии, надбавки) и социально-психологических (признание, развитие, благоприятный климат) методов;
В) исключительно материальное стимулирование?
Правильный ответ: Б. Комплексное сочетание экономических и социально-психологических методов позволяет удовлетворить как материальные, так и нематериальные потребности сотрудников, что повышает их лояльность и мотивацию к качественной работе.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой метод управления основан на приказах, распоряжениях и дисциплинарных мерах?
А) экономический;
Б) административный;
В) социально-психологический;
Г) правовой.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие методы относятся к социально-психологическим методам управления? Выберите все подходящие варианты:
А) формирование благоприятного морально-психологического климата в коллективе;
Б) премирование сотрудников за достижение показателей;
В) признание заслуг и публичное поощрение;
Г) развитие персонала и обучение;
Д) издание приказа о дисциплинарном взыскании.
Правильные ответы: А, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие методов управления с его характеристикой

Метод	Характеристика
1. Административный	А. Воздействие через приказы, распоряжения, регламенты и дисциплинарные меры
2. Экономический	Б. Воздействие через материальное стимулирование (премии, надбавки)

3. Социально-психологический	В. Воздействие через признание, формирование благоприятного климата, развитие персонала
4. Правовой	Г. Регулирование трудовых отношений на основе норм трудового законодательства

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов процесса управления при подготовке и проведении местного референдума

А) планирование целей и задач;
Б) организация работы и распределение полномочий;
В) мотивация сотрудников;
Г) контроль и оценка результатов.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

ОПК-8.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, является ли конкретное решение органа МСУ по вопросам прямой демократии и экономической основы эффективным.
Правильный ответ: проверить, достигнуты ли поставленные цели и показатели (например, улучшилось ли качество услуги, сократились ли сроки, повысилась ли удовлетворённость граждан) / сопоставить затраченные ресурсы с полученным результатом.

Приведи пример того, как оценка эффективности использования экономической основы МСУ помогает улучшить их работу.
Правильный ответ: если по результатам оценки выявлено, что сроки рассмотрения обращений граждан превышают норматив, руководство может оптимизировать процедуры, обучить сотрудников или перераспределить нагрузку, что приведёт к улучшению качества услуг.

Напиши, какое действие позволяет определить, какие показатели эффективности (KPI) следует установить для оценки проведения форм прямой демократии.
Правильный ответ: проанализировать цели и функции органа, определить ключевые результаты его деятельности (например, доля услуг, предоставленных в электронном виде, уровень удовлетворённости граждан, сроки исполнения) / сопоставить показатели с стратегическими целями муниципального образования.

Укажи один приём, который помогает выявить причины низкой эффективности использования экономической основы МСУ.

Правильный ответ: провести анализ ресурсов (кадровых, финансовых, информационных) и процедур / выявить узкие места (дублирование функций, избыточные согласования, недостаточная квалификация) / собрать обратную связь от граждан и сотрудников.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главным критерием эффективности использования экономической основы МСУ:
А) минимальные расходы бюджета;
Б) достижение целей социально-экономического развития муниципального образования при оптимальном использовании ресурсов и удовлетворённости населения;
В) максимальная численность сотрудников администрации?
Правильный ответ: Б. Эффективность оценивается по тому, насколько достигнуты цели развития территории и удовлетворены потребности населения при рациональном использовании ресурсов, а не по экономии средств или численности аппарата.

Какой подход к оценке эффективности проведения форм прямой демократии является наиболее полным:
А) оценка только по финансовым показателям (исполнение бюджета);
Б) сочетание количественных показателей (KPI, сроки, объёмы) и качественных оценок (удовлетворённость граждан, качество услуг);
В) оценка только по мнению руководителя?
Правильный ответ: Б. Комплексная оценка должна учитывать как измеримые результаты (KPI, сроки, объёмы), так и субъективное восприятие качества услуг гражданами, поскольку эффективность управления многогранна.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой показатель является примером KPI для оценки эффективности проведения публичных слушаний?
А) количество проведённых совещаний;
Б) доля обращений граждан, рассмотренных в установленный срок;
В) численность сотрудников администрации;
Г) количество изданных приказов.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие критерии используются для оценки эффективности использования экономической основы МСУ? Выберите все подходящие варианты:
А) достижение целевых показателей муниципальных программ;
Б) уровень удовлетворённости граждан качеством услуг;
В) количество сотрудников администрации;
Г) соблюдение сроков предоставления услуг;
Д) объём привлечённых инвестиций.
Правильные ответы: А, Б, Г, Д.

Прочитайте текст и установите соответствие вида эффективности с его характеристикой

Вид эффективности	Характеристика
1. Экономическая эффективность	А. Соотношение затраченных ресурсов и полученных результатов
2. Социальная эффективность	Б. Степень удовлетворения потребностей населения и повышения качества жизни
3. Организационная эффективность	В. Качество процедур, скорость принятия решений, координация действий
4. Правовая эффективность	Г. Соблюдение законодательства и обеспечение законности в деятельности органов МСУ

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов оценки эффективности использования экономической основы МСУ
А) определение целей и показателей эффективности (KPI);
Б) сбор данных о результатах деятельности;
В) анализ достигнутых результатов и выявление отклонений;
Г) разработка мер по улучшению и корректировка планов.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

Тема 5. Органы местного самоуправления и должностные лица местного самоуправления. УК-5.2; ОПК-2.2; ОПК-3.2; ОПК-8.1; ОПК-8.2

УК-5.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, относится ли конкретный орган к органам местного самоуправления.
Правильный ответ: проверить, предусмотрен ли этот орган уставом муниципального образования и наделён ли он полномочиями по решению вопросов местного значения / сопоставить его функции с перечнем, закреплённым в Федеральном законе № 33-ФЗ и уставе муниципального образования.

Приведи пример того, как разграничение полномочий между представительным органом и главой муниципального образования влияет на управленческий процесс.
Правильный ответ: представительный орган утверждает бюджет и принимает нормативные акты, а глава руководит администрацией и исполняет бюджет. Чёткое разграничение их полномочий предотвращает конфликты и обеспечивает сбалансированность системы сдержек и противовесов на местном уровне.

Напиши, какое действие позволяет определить, является ли конкретное должностное лицо местного самоуправления выборным или назначенным.
Правильный ответ: проверить порядок замещения должности: избирается ли лицо населением или представительным органом (выборное) либо назначается по контракту или приказу (назначенное) / сопоставить с уставом муниципального образования и нормами Федерального закона № 33-ФЗ.

Укажи один приём, который помогает разграничить компетенцию представительного органа и местной администрации.
Правильный ответ: проверить, относится ли вопрос к исключительной компетенции представительного органа (утверждение бюджета, установление налогов, принятие устава) или к исполнительно-распорядительной деятельности администрации (текущее управление, исполнение бюджета) / сопоставить с уставом муниципального образования.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главной функцией представительного органа муниципального образования:
А) текущее управление хозяйственной деятельностью;
Б) принятие нормативных правовых актов и утверждение бюджета;
В) руководство местной администрацией?
Правильный ответ: Б. Представительный орган осуществляет нормотворческую и бюджетную функцию, а текущее управление и руководство администрацией — это компетенция главы муниципального образования и местной администрации.

Какой принцип лежит в основе организации системы органов местного самоуправления:
А) полная независимость всех органов друг от друга;
Б) единство системы и разграничение полномочий между органами;
В) подчинённость всех органов главе муниципального образования?
Правильный ответ: Б. Система органов МСУ строится на единстве и разграничении полномочий, что обеспечивает согласованное функционирование всех органов при сохранении их самостоятельности в пределах своей компетенции.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой орган местного самоуправления обладает исключительным правом утверждения местного бюджета?

А) местная администрация;

Б) представительный орган;

В) глава муниципального образования;

Г) контрольный орган.

Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие органы местного самоуправления являются обязательными в соответствии с Федеральным законом № 33-ФЗ? Выберите все подходящие варианты:

А) представительный орган;

Б) глава муниципального образования;

В) местная администрация;

Г) контрольный орган;

Д) избирательная комиссия.

Правильные ответы: А, Б, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие органа МСУ с его компетенцией

Орган	Компетенция
1. Представительный орган	А. Утверждение бюджета, установление местных налогов, принятие устава
2. Глава муниципального образования	Б. Руководство администрацией, представительство вовне, подписание актов
3. Местная администрация	В. Исполнение бюджета, текущее управление, предоставление услуг
4. Контрольный орган	Г. Проверка законности и эффективности расходования бюджетных средств

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов формирования местной администрации.

А) назначение главы администрации (по контракту или иному порядку);

Б) утверждение структуры администрации;

В) формирование штатного расписания и назначение сотрудников;

Г) определение полномочий и порядка взаимодействия с другими органами МСУ.

Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

ОПК-2.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, какие ресурсы (кадровые, финансовые, информационные) необходимы для обеспечения деятельности конкретного органа местного самоуправления.
Правильный ответ: составить ресурсную карту (перечень всех видов ресурсов с указанием их объёма и источников) / провести анализ аналогичных проектов / проконсультироваться с профильными специалистами администрации.

Приведи пример того, как информационные ресурсы помогают органам МСУ эффективно выполнять свои функции.
Правильный ответ: использование данных ГИС и статистики о пассажиропотоке позволяет администрации оптимизировать маршруты общественного транспорта, учитывая реальные потребности жителей, что повышает качество транспортного обслуживания.

Напиши, какое действие позволяет оценить достаточность финансовых ресурсов для обеспечения деятельности представительного органа.
Правильный ответ: сопоставить объём расходных обязательств с доходами местного бюджета и объёмом межбюджетных трансфертов / провести оценку дефицита бюджета и определить источники его покрытия.

Укажи один приём, который помогает выявить, какие кадровые ресурсы необходимы для эффективной работы местной администрации.
Правильный ответ: провести функциональный анализ (какие компетенции требуются) и сопоставить с имеющимся штатным расписанием / определить потребность в обучении или привлечении специалистов.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главным условием эффективного использования ресурсов в деятельности органов МСУ:
А) максимальная экономия всех видов ресурсов;
Б) комплексное планирование ресурсов (кадровых, финансовых, информационных) с учётом целей и ограничений;
В) использование только финансовых ресурсов?

Правильный ответ: Б. Комплексное планирование позволяет учесть взаимосвязи между ресурсами и избежать ситуаций, когда дефицит одного ресурса (например, кадрового) блокирует использование другого (финансового).

Что важнее учитывать при выборе инструментов обеспечения деятельности органов МСУ:
А) только финансовые возможности бюджета;
Б) совокупность правовых, организационных, финансовых и информационных ресурсов, а также интересы всех заинтересованных сторон;
В) скорость принятия решения без анализа последствий?
Правильный ответ: Б. Комплексный учёт всех видов ресурсов и интересов стейкхолдеров обеспечивает легитимность и исполнимость принятого решения, а не только его финансовую сторону.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой вид ресурсов включает в себя данные, знания и аналитические материалы, используемые для принятия решений?
А) кадровые;
Б) информационные;
В) финансовые;
Г) материально-технические.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие ресурсы необходимы для обеспечения деятельности органов МСУ?
Выберите все подходящие варианты:
А) кадровые;
Б) финансовые;
В) информационные;
Г) материально-технические;
Д) личные предпочтения руководителя.
Правильные ответы: А, Б, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие вида ресурса с его характеристикой

Вид ресурса	Характеристика
1. Кадровые ресурсы	А. Совокупность компетенций, опыта и мотивации персонала
2. Информационные ресурсы	Б. Данные, знания, аналитические материалы, используемые для принятия решений
3. Материально-технические ресурсы	В. Оборудование, транспорт, здания, ИТ-инфраструктура
4. Финансовые	Г. Бюджетные средства, субсидии, дотации, доходы

ресурсы	от собственности

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов оценки ресурсной обеспеченности деятельности органа МСУ.
А) определение потребности в ресурсах для выполнения функций;
Б) анализ имеющихся ресурсов и их достаточности;
В) выявление дефицита ресурсов и поиск источников его покрытия;
Г) утверждение плана с учётом ресурсных возможностей.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

ОПК-3.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, является ли конкретное решение органа МСУ правомерным.
Правильный ответ: проверить, соответствует ли решение нормам Федерального закона № 33-ФЗ, уставу муниципального образования и иным нормативным актам / проверить, входит ли вопрос в компетенцию органа МСУ, принимающего решение.

Приведи пример того, как правовое регулирование обеспечивает самостоятельность органов местного самоуправления.
Правильный ответ: Конституция РФ (ст. 12, 130) и Федеральный закон № 33-ФЗ закрепляют, что органы МСУ не входят в систему органов государственной власти и самостоятельно решают вопросы местного значения в пределах своих полномочий.

Напиши, какое действие позволяет определить, какой нормативный акт регулирует конкретный вопрос местного значения.
Правильный ответ: сопоставить вопрос с перечнем, закреплённым в Федеральном законе № 33-ФЗ, уставе муниципального образования и профильных законах субъекта РФ / проверить, есть ли специальный закон или подзаконный акт по данному вопросу.

Укажи один приём, который помогает разграничить компетенцию представительного органа и местной администрации.
Правильный ответ: проверить, относится ли вопрос к исключительной компетенции представительного органа (утверждение бюджета, установление налогов, принятие устава) или к исполнительно-распорядительной деятельности администрации (текущее управление, исполнение бюджета) / сопоставить с уставом муниципального образования.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главной правовой основой организации деятельности органов МСУ в Российской Федерации после 2025 года:
А) Федеральный закон № 131-ФЗ;
Б) Федеральный закон № 33-ФЗ от 20 марта 2025 года;
В) Указ Президента РФ о реформе МСУ?
Правильный ответ: Б. Федеральный закон № 33-ФЗ от 20.03.2025 заменил ранее действовавший № 131-ФЗ и является новым базовым законом, регулирующим организацию деятельности органов местного самоуправления.

Какой принцип закрепляет самостоятельность органов местного самоуправления в решении вопросов местного значения:
А) принцип единоначалия;
Б) принцип самостоятельности МСУ в пределах своих полномочий (ст. 12, 130 Конституции РФ);
В) принцип подчинённости региональным органам власти?
Правильный ответ: Б. Конституция РФ гарантирует самостоятельность местного самоуправления, что означает право населения и органов МСУ решать вопросы местного значения без прямого вмешательства государственных органов.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой акт обладает высшей юридической силой в системе правового регулирования организации деятельности органов МСУ?
А) Федеральный закон № 33-ФЗ;
Б) Конституция РФ;
В) устав муниципального образования;
Г) закон субъекта РФ.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие нормативные акты составляют правовую основу организации деятельности органов МСУ? Выберите все подходящие варианты:
А) Конституция РФ;
Б) Федеральный закон № 33-ФЗ;
В) уставы муниципальных образований;
Г) законы субъектов РФ;
Д) личные распоряжения главы муниципального образования.
Правильные ответы: А, Б, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие уровня правовой основы организации деятельности органов МСУ с примером акта

Уровень	Пример акта
1. Федеральный уровень	А. Устав муниципального образования
2. Региональный уровень	Б. Конституция РФ, Федеральный закон № 33-ФЗ
3. Муниципальный уровень	В. Конституция (устав) субъекта РФ, законы субъекта РФ
4. Международный уровень	Г. Европейская хартия местного самоуправления

Правильное соответствие: 1 — Б, 2 — В, 3 — А, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность. Расставь нормативные правовые акты в порядке убывания юридической силы (от высшего к низшему).

А) устав муниципального образования;
Б) Конституция РФ;
В) Федеральный закон № 33-ФЗ;
Г) закон субъекта РФ о местном самоуправлении.
Правильная последовательность: Б → В → Г → А.

ОПК-8.1

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, какие методы управления (административные, экономические, социально-психологические) применяются в деятельности конкретного органа местного самоуправления.
Правильный ответ: проанализировать характер задачи (требует ли она строгой дисциплины, материального стимулирования или морального воздействия) и оценить особенности коллектива / сопоставить методы с целями управления и типом организационной культуры.

Приведи пример того, как использование экономических методов в деятельности органа МСУ повышает эффективность работы.
Правильный ответ: внедрение системы KPI для сотрудников администрации и премирование за достижение целевых показателей (например, сокращение сроков рассмотрения обращений граждан) стимулирует сотрудников работать эффективнее и повышает качество услуг.

Напиши, какое действие позволяет определить, какие функции управления (планирование, организация, мотивация, контроль) реализуются в конкретном органе МСУ.
Правильный ответ: проанализировать деятельность органа: разрабатываются ли планы и программы (планирование), создана ли структура и распределены ли полномочия (организация), используются ли стимулы (мотивация), осуществляется ли мониторинг и оценка (контроль).

Укажи один приём, который помогает разграничить административные и экономические методы управления в органе МСУ.
Правильный ответ: административные методы основаны на приказах, распоряжениях и дисциплинарных мерах (прямое воздействие), а экономические — на материальном стимулировании, премиях, льготах и финансовых механизмах (косвенное воздействие).

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главной целью применения методов управления в деятельности органов МСУ: А) максимальное сокращение расходов на персонал; Б) обеспечение эффективного использования ресурсов и достижение целей муниципального образования; В) строгий контроль за каждым действием сотрудников?
Правильный ответ: Б. Методы управления направлены на то, чтобы обеспечить эффективное использование ресурсов и достижение целей муниципального образования, а не только на экономию или тотальный контроль.

Какой метод управления является наиболее эффективным для повышения мотивации сотрудников администрации к качественной работе: А) только административные методы (приказы, распоряжения); Б) комплексное сочетание экономических (премии, надбавки) и социально-психологических (признание, развитие, благоприятный климат) методов; В) исключительно материальное стимулирование?
Правильный ответ: Б. Комплексное сочетание экономических и социально-психологических методов позволяет удовлетворить как материальные, так и нематериальные потребности сотрудников, что повышает их лояльность и мотивацию к качественной работе.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой метод управления основан на приказах, распоряжениях и дисциплинарных мерах?
А) экономический;

Б) административный;
В) социально-психологический;
Г) правовой.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие методы относятся к социально-психологическим методам управления? Выберите все подходящие варианты:
А) формирование благоприятного морально-психологического климата в коллективе;
Б) премирование сотрудников за достижение показателей;
В) признание заслуг и публичное поощрение;
Г) развитие персонала и обучение;
Д) издание приказа о дисциплинарном взыскании.
Правильные ответы: А, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие методов управления с его характеристикой:

Метод	Характеристика
1. Административный	А. Воздействие через приказы, распоряжения, регламенты и дисциплинарные меры
2. Экономический	Б. Воздействие через материальное стимулирование (премии, надбавки)
3. Социально-психологический	В. Воздействие через признание, формирование благоприятного климата, развитие персонала
4. Правовой	Г. Регулирование трудовых отношений на основе норм трудового законодательства

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов процесса управления в органе местного самоуправления

А) планирование целей и задач;
Б) организация работы и распределение полномочий;
В) мотивация сотрудников;
Г) контроль и оценка результатов.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

ОПК-8.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, является ли конкретное решение органа местного самоуправления эффективным.

Правильный ответ: проверить, достигнуты ли поставленные цели и показатели (например, улучшилось ли качество услуги, сократились ли сроки, повысилась ли удовлетворённость граждан) / сопоставить затраченные ресурсы с полученным результатом.

Приведи пример того, как оценка эффективности деятельности органов МСУ помогает улучшить их работу.
Правильный ответ: если по результатам оценки выявлено, что сроки рассмотрения обращений граждан превышают норматив, руководство может оптимизировать процедуры, обучить сотрудников или перераспределить нагрузку, что приведёт к улучшению качества услуг.

Напиши, какое действие позволяет определить, какие показатели эффективности (KPI) следует установить для конкретного органа МСУ.
Правильный ответ: проанализировать цели и функции органа, определить ключевые результаты его деятельности (например, доля услуг, предоставленных в электронном виде, уровень удовлетворённости граждан, сроки исполнения) / сопоставить показатели с стратегическими целями муниципального образования.

Укажи один приём, который помогает выявить причины низкой эффективности работы органа МСУ.
Правильный ответ: провести анализ ресурсов (кадровых, финансовых, информационных) и процедур / выявить узкие места (дублирование функций, избыточные согласования, недостаточная квалификация) / собрать обратную связь от граждан и сотрудников.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главным критерием эффективности деятельности органов МСУ: А) минимальные расходы бюджета; Б) достижение целей социально-экономического развития муниципального образования при оптимальном использовании ресурсов и удовлетворённости населения; В) максимальная численность сотрудников администрации?
Правильный ответ: Б. Эффективность оценивается по тому, насколько достигнуты цели развития территории и удовлетворены потребности населения при рациональном использовании ресурсов, а не по экономии средств или численности аппарата.

Какой подход к оценке эффективности деятельности органов МСУ является наиболее полным: А) оценка только по финансовым показателям (исполнение бюджета); Б) сочетание количественных показателей (KPI, сроки, объёмы) и

качественных оценок (удовлетворённость граждан, качество услуг); В) оценка только по мнению руководителя?
Правильный ответ: Б. Комплексная оценка должна учитывать как измеримые результаты (KPI, сроки, объёмы), так и субъективное восприятие качества услуг гражданами, поскольку эффективность управления многогранна.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой показатель является примером KPI для органа местного самоуправления?
А) количество проведённых совещаний;
Б) доля обращений граждан, рассмотренных в установленный срок;
В) численность сотрудников администрации;
Г) количество изданных приказов.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие критерии используются для оценки эффективности деятельности органов МСУ? Выберите все подходящие варианты:
А) достижение целевых показателей муниципальных программ;
Б) уровень удовлетворённости граждан качеством услуг;
В) количество сотрудников администрации;
Г) соблюдение сроков предоставления услуг;
Д) объём привлечённых инвестиций.
Правильные ответы: А, Б, Г, Д.

Прочитайте текст и установите соответствие вида эффективности с его характеристикой

Вид эффективности	Характеристика
1. Экономическая эффективность	А. Соотношение затраченных ресурсов и полученных результатов
2. Социальная эффективность	Б. Степень удовлетворения потребностей населения и повышения качества жизни
3. Организационная эффективность	В. Качество процедур, скорость принятия решений, координация действий
4. Правовая эффективность	Г. Соблюдение законодательства и обеспечение законности в деятельности органов МСУ

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов оценки эффективности деятельности органа МСУ.

А) определение целей и показателей эффективности (KPI);
Б) сбор данных о результатах деятельности;
В) анализ достигнутых результатов и выявление отклонений;
Г) разработка мер по улучшению и корректировка планов.

Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

Тема 6. Ответственность органов и должностных лиц местного самоуправления. Особенности организации местного самоуправления на отдельных территориях. УК-5.2; ОПК-2.2; ОПК-3.2; ОПК-8.1; ОПК-8.2

УК-5.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, какой вид ответственности наступает для органа или должностного лица местного самоуправления в конкретной ситуации.
Правильный ответ: определить характер нарушения: за неисполнение полномочий перед населением — ответственность перед населением (отзыв, выражение недоверия); за нарушение закона — юридическая ответственность (административная, уголовная); за нецелевое расходование средств — бюджетная ответственность / сопоставить ситуацию с нормами Федерального закона № 33-ФЗ и уставом муниципального образования.

Приведи пример того, как ответственность органов МСУ перед населением реализуется на практике.
Правильный ответ: если депутат представительного органа не выполняет свои обязанности или нарушает этические нормы, избиратели могут инициировать процедуру отзыва депутата в порядке, установленном уставом муниципального образования и законом субъекта РФ.

Напиши, какое действие позволяет определить, какие особенности организации местного самоуправления действуют на конкретной территории (например, в городе федерального значения или на приграничной территории).
Правильный ответ: проверить, предусмотрены ли для данной территории специальные нормы в Федеральном законе № 33-ФЗ, законах субъекта РФ и уставе муниципального образования / сопоставить территорию с перечнем территорий с особым правовым режимом (города федерального значения, закрытые административно-территориальные образования, приграничные территории и др.).

Укажи один приём, который помогает разграничить ответственность органов МСУ перед государством и перед населением.
Правильный ответ: определить, кто инициирует и применяет меры ответственности: государственные органы (прокуратура, суд, органы власти субъекта РФ) — ответственность перед государством; население (через отзыв, референдум, выражение недоверия) — ответственность перед населением.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главной целью ответственности органов и должностных лиц местного самоуправления: А) наказание за допущенные нарушения; Б) обеспечение законности и качества решения вопросов местного значения, защита интересов населения; В) сокращение расходов местного бюджета?
Правильный ответ: Б. Ответственность направлена прежде всего на обеспечение законности и качества управления, защиту интересов населения, а не только на наказание или экономию средств.

Какая особенность организации местного самоуправления характерна для городов федерального значения (Москва, Санкт-Петербург, Севастополь): А) полное отсутствие местного самоуправления; Б) особенности организации МСУ устанавливаются законами субъектов РФ с учётом специфики городского хозяйства и управления; В) все вопросы местного значения решаются только федеральными органами?
Правильный ответ: Б. В городах федерального значения местное самоуправление осуществляется с учётом особенностей, установленных законами субъектов РФ, что связано со спецификой управления крупными городскими агломерациями.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой вид ответственности наступает для должностного лица местного самоуправления за нарушение законодательства?
А) только моральная;
Б) юридическая (административная, уголовная, дисциплинарная);
В) только ответственность перед населением;
Г) только политическая.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие виды ответственности применяются к органам и должностным лицам местного самоуправления? Выберите все подходящие варианты:
А) ответственность перед населением;
Б) ответственность перед государством;
В) юридическая ответственность (административная, уголовная);
Г) моральная ответственность;
Д) ответственность перед коммерческими организациями.
Правильные ответы: А, Б, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие видов ответственности с её характеристикой

Вид ответственности	Характеристика
1. Ответственность перед населением	А. Отзыв депутата, выражение недоверия главе, референдум
2. Ответственность перед государством	Б. Роспуск представительного органа, отрешение главы от должности
3. Юридическая ответственность	В. Административная, уголовная, дисциплинарная ответственность за нарушения закона
4. Бюджетная ответственность	Г. Применение мер за нецелевое расходование бюджетных средств

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов процедуры отрешения главы муниципального образования от должности

А) выявление нарушения законодательства;
Б) принятие решения представительным органом о выражении недоверия;
В) издание правового акта высшим должностным лицом субъекта РФ об отрешении;
Г) обжалование решения в судебном порядке (при необходимости).
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

ОПК-2.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, какие ресурсы (кадровые, финансовые, информационные) необходимы для обеспечения ответственности органов МСУ перед населением.
Правильный ответ: составить ресурсную карту (перечень всех видов ресурсов с указанием их объёма и источников) / провести анализ аналогичных проектов / проконсультироваться с профильными специалистами администрации.

Приведи пример того, как информационные ресурсы помогают обеспечить ответственность органов МСУ перед населением.
Правильный ответ: публикация отчётов о деятельности администрации, бюджета и результатов программ на официальном сайте и в открытых источниках позволяет гражданам контролировать работу органов власти и оценивать эффективность их решений.

Напиши, какое действие позволяет оценить достаточность финансовых ресурсов для реализации мер ответственности (например, проведение референдума об отзыве депутата).
Правильный ответ: сопоставить объём расходных обязательств с доходами местного бюджета и объёмом межбюджетных трансфертов / провести оценку дефицита бюджета и определить источники его покрытия.

Укажи один приём, который помогает выявить, какие кадровые ресурсы необходимы для обеспечения юридической ответственности должностных лиц МСУ.
Правильный ответ: провести функциональный анализ (какие компетенции требуются) и сопоставить с имеющимся штатным расписанием / определить потребность в обучении или привлечении специалистов (например, юристов).

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главным условием эффективного использования ресурсов при реализации мер ответственности органов МСУ:
А) максимальная экономия всех видов ресурсов;
Б) комплексное планирование ресурсов (кадровых, финансовых, информационных) с учётом целей и ограничений;
В) использование только финансовых ресурсов?
Правильный ответ: Б. Комплексное планирование позволяет учесть взаимосвязи между ресурсами и избежать ситуаций, когда дефицит одного ресурса (например, информационного) блокирует использование другого (финансового).

Что важнее учитывать при выборе инструментов обеспечения ответственности органов МСУ:
А) только финансовые возможности бюджета;
Б) совокупность правовых, организационных, финансовых и информационных ресурсов, а также интересы всех заинтересованных сторон;
В) скорость принятия решения без анализа последствий?
Правильный ответ: Б. Комплексный учёт всех видов ресурсов и интересов стейкхолдеров обеспечивает легитимность и исполнимость принятого решения, а не только его финансовую сторону.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ
Какой вид ресурсов включает в себя данные, знания и аналитические материалы, используемые для обеспечения ответственности органов МСУ?

А) кадровые;
Б) информационные;
В) финансовые;
Г) материально-технические.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы
Какие ресурсы необходимы для обеспечения ответственности органов МСУ?
Выберите все подходящие варианты:
А) кадровые;
Б) финансовые;
В) информационные;
Г) материально-технические;
Д) личные предпочтения руководителя.
Правильные ответы: А, Б, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие вида ресурса с его характеристикой

Вид ресурса	Характеристика
1. Кадровые ресурсы	А. Совокупность компетенций, опыта и мотивации персонала
2. Информационные ресурсы	Б. Данные, знания, аналитические материалы, используемые для принятия решений
3. Материально-технические ресурсы	В. Оборудование, транспорт, здания, ИТ-инфраструктура
4. Финансовые ресурсы	Г. Бюджетные средства, субсидии, дотации, доходы от собственности

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов оценки ресурсной обеспеченности мер ответственности органов МСУ.
А) определение потребности в ресурсах для реализации мер ответственности;
Б) анализ имеющихся ресурсов и их достаточности;
В) выявление дефицита ресурсов и поиск источников его покрытия;
Г) утверждение плана с учётом ресурсных возможностей.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

ОПК-3.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, является ли конкретное решение органа МСУ о применении мер ответственности правомерным.

Правильный ответ: проверить, соответствует ли решение нормам Федерального закона № 33-ФЗ, уставу муниципального образования и иным нормативным актам / проверить, входит ли вопрос в компетенцию органа МСУ, принимающего решение.

Приведи пример того, как правовое регулирование обеспечивает ответственность органов местного самоуправления перед населением.
Правильный ответ: Конституция РФ (ст. 12, 130) и Федеральный закон № 33-ФЗ закрепляют право населения на отзыв депутатов и выборных должностных лиц, а также на выражение недоверия, что создаёт правовую основу для ответственности органов МСУ перед населением.

Напиши, какое действие позволяет определить, какой нормативный акт регулирует особенности организации местного самоуправления на конкретной территории.
Правильный ответ: сопоставить территорию с перечнем, закреплённым в Федеральном законе № 33-ФЗ (города федерального значения, ЗАТО, приграничные территории и др.) и законах субъекта РФ / проверить, есть ли специальный закон или подзаконный акт по данной территории.

Укажи один приём, который помогает разграничить ответственность органов МСУ перед государством и перед населением.
Правильный ответ: определить, кто инициирует и применяет меры ответственности: государственные органы (прокуратура, суд, органы власти субъекта РФ) — ответственность перед государством; население (через отзыв, референдум, выражение недоверия) — ответственность перед населением.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главной правовой основой ответственности органов МСУ в Российской Федерации после 2025 года: А) Федеральный закон № 131-ФЗ; Б) Федеральный закон № 33-ФЗ от 20 марта 2025 года; В) Указ Президента РФ о реформе МСУ?
Правильный ответ: Б. Федеральный закон № 33-ФЗ от 20.03.2025 заменил ранее действовавший № 131-ФЗ и является новым базовым законом, регулирующим ответственность органов местного самоуправления.

Какой принцип лежит в основе ответственности органов МСУ перед населением: А) подчинённость органов МСУ государственным органам; Б) право населения на отзыв депутатов и выборных должностных лиц, а также на выражение недоверия; В) полная независимость органов МСУ от населения?

Правильный ответ: Б. Ответственность перед населением реализуется через право граждан на отзыв депутатов и выборных должностных лиц, а также на выражение недоверия, что закреплено в Конституции РФ и Федеральном законе № 33-ФЗ.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой акт обладает высшей юридической силой в системе правового регулирования ответственности органов МСУ?
А) Федеральный закон № 33-ФЗ;
Б) Конституция РФ;
В) устав муниципального образования;
Г) закон субъекта РФ.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие нормативные акты регулируют ответственность органов МСУ? Выберите все подходящие варианты:
А) Конституция РФ;
Б) Федеральный закон № 33-ФЗ;
В) уставы муниципальных образований;
Г) законы субъектов РФ;
Д) личные распоряжения главы муниципального образования.
Правильные ответы: А, Б, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие уровня правового регулирования ответственности органов МСУ с примером акта

Уровень	Пример акта
1. Федеральный уровень	А. Устав муниципального образования
2. Региональный уровень	Б. Конституция РФ, Федеральный закон № 33-ФЗ
3. Муниципальный уровень	В. Конституция (устав) субъекта РФ, законы субъекта РФ
4. Международный уровень	Г. Европейская хартия местного самоуправления

Правильное соответствие: 1 — Б, 2 — В, 3 — А, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность. Расставь нормативные правовые акты в порядке убывания юридической силы (от высшего к низшему).

А) устав муниципального образования;
Б) Конституция РФ;
В) Федеральный закон № 33-ФЗ;

Г) закон субъекта РФ о местном самоуправлении.
Правильная последовательность: Б → В → Г → А.

ОПК-8.1

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, какие методы управления (административные, экономические, социально-психологические) применяются при реализации мер ответственности органов МСУ.
Правильный ответ: проанализировать характер задачи (требует ли она строгой дисциплины, материального стимулирования или морального воздействия) и оценить особенности коллектива / сопоставить методы с целями управления и типом организационной культуры.

Приведи пример того, как использование экономических методов при обеспечении ответственности органов МСУ повышает эффективность работы.
Правильный ответ: внедрение системы KPI для сотрудников администрации и премирование за достижение целевых показателей (например, сокращение сроков рассмотрения обращений граждан) стимулирует сотрудников работать эффективнее и повышает качество услуг.

Напиши, какое действие позволяет определить, какие функции управления (планирование, организация, мотивация, контроль) реализуются при применении мер ответственности.
Правильный ответ: проанализировать деятельность органа: разрабатываются ли планы и программы (планирование), создана ли структура и распределены ли полномочия (организация), используются ли стимулы (мотивация), осуществляется ли мониторинг и оценка (контроль).

Укажи один приём, который помогает разграничить административные и экономические методы управления при обеспечении ответственности органов МСУ.
Правильный ответ: административные методы основаны на приказах, распоряжениях и дисциплинарных мерах (прямое воздействие), а экономические — на материальном стимулировании, премиях, льготах и финансовых механизмах (косвенное воздействие).

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главной целью применения методов управления при обеспечении ответственности органов МСУ:
А) максимальное сокращение расходов на персонал;
Б) обеспечение эффективного использования ресурсов и достижение целей муниципального образования;
В) строгий контроль за каждым действием сотрудников?
Правильный ответ: Б. Методы управления направлены на то, чтобы обеспечить эффективное использование ресурсов и достижение целей муниципального образования, а не только на экономию или тотальный контроль.

Какой метод управления является наиболее эффективным для повышения мотивации сотрудников администрации к качественной работе:
А) только административные методы (приказы, распоряжения);
Б) комплексное сочетание экономических (премии, надбавки) и социально-психологических (признание, развитие, благоприятный климат) методов;
В) исключительно материальное стимулирование?
Правильный ответ: Б. Комплексное сочетание экономических и социально-психологических методов позволяет удовлетворить как материальные, так и нематериальные потребности сотрудников, что повышает их лояльность и мотивацию к качественной работе.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ

Какой метод управления основан на приказах, распоряжениях и дисциплинарных мерах?
А) экономический;
Б) административный;
В) социально-психологический;
Г) правовой.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие методы относятся к социально-психологическим методам управления? Выберите все подходящие варианты:
А) формирование благоприятного морально-психологического климата в коллективе;
Б) премирование сотрудников за достижение показателей;
В) признание заслуг и публичное поощрение;
Г) развитие персонала и обучение;
Д) издание приказа о дисциплинарном взыскании.
Правильные ответы: А, В, Г.

Прочитайте текст и установите соответствие методов управления с его характеристикой

Метод	Характеристика
1. Административный	А. Воздействие через приказы, распоряжения, регламенты и дисциплинарные меры
2. Экономический	Б. Воздействие через материальное стимулирование (премии, надбавки)
3. Социально-психологический	В. Воздействие через признание, формирование благоприятного климата, развитие персонала
4. Правовой	Г. Регулирование трудовых отношений на основе норм трудового законодательства

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов процесса управления при реализации мер ответственности.
А) планирование целей и задач;
Б) организация работы и распределение полномочий;
В) мотивация сотрудников;
Г) контроль и оценка результатов.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

ОПК-8.2

Задания открытого типа

Прочитайте текст и запишите правильный ответ

Назови один простой способ определить, является ли конкретное решение органа МСУ о применении мер ответственности эффективным.
Правильный ответ: проверить, достигнуты ли поставленные цели и показатели (например, улучшилось ли качество услуги, сократились ли сроки, повысилась ли удовлетворённость граждан) / сопоставить затраченные ресурсы с полученным результатом.

Приведи пример того, как оценка эффективности мер ответственности помогает улучшить работу органов МСУ.
Правильный ответ: если по результатам оценки выявлено, что сроки рассмотрения обращений граждан превышают норматив, руководство может оптимизировать процедуры, обучить сотрудников или перераспределить нагрузку, что приведёт к улучшению качества услуг.

Напиши, какое действие позволяет определить, какие показатели эффективности (KPI) следует установить для оценки мер ответственности.
Правильный ответ: проанализировать цели и функции органа, определить ключевые результаты его деятельности (например, доля услуг,

предоставленных в электронном виде, уровень удовлетворённости граждан, сроки исполнения) / сопоставить показатели с стратегическими целями муниципального образования.

Укажи один приём, который помогает выявить причины низкой эффективности мер ответственности.
Правильный ответ: провести анализ ресурсов (кадровых, финансовых, информационных) и процедур / выявить узкие места (дублирование функций, избыточные согласования, недостаточная квалификация) / собрать обратную связь от граждан и сотрудников.

Задания комбинированного типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является главным критерием эффективности мер ответственности органов МСУ:
А) минимальные расходы бюджета;
Б) достижение целей социально-экономического развития муниципального образования при оптимальном использовании ресурсов и удовлетворённости населения;
В) максимальная численность сотрудников администрации?
Правильный ответ: Б. Эффективность оценивается по тому, насколько достигнуты цели развития территории и удовлетворены потребности населения при рациональном использовании ресурсов, а не по экономии средств или численности аппарата.

Какой подход к оценке эффективности мер ответственности является наиболее полным:
А) оценка только по финансовым показателям (исполнение бюджета);
Б) сочетание количественных показателей (KPI, сроки, объёмы) и качественных оценок (удовлетворённость граждан, качество услуг);
В) оценка только по мнению руководителя?
Правильный ответ: Б. Комплексная оценка должна учитывать как измеримые результаты (KPI, сроки, объёмы), так и субъективное восприятие качества услуг гражданами, поскольку эффективность управления многогранна.

Задания закрытого типа

Прочитайте текст, выберите правильный ответ
Какой показатель является примером KPI для оценки эффективности мер ответственности?
А) количество проведённых совещаний;
Б) доля обращений граждан, рассмотренных в установленный срок;

В) численность сотрудников администрации;
Г) количество изданных приказов.
Правильный ответ: Б.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы

Какие критерии используются для оценки эффективности мер ответственности органов МСУ? Выберите все подходящие варианты:
А) достижение целевых показателей муниципальных программ;
Б) уровень удовлетворённости граждан качеством услуг;
В) количество сотрудников администрации;
Г) соблюдение сроков предоставления услуг;
Д) объём привлечённых инвестиций.
Правильные ответы: А, Б, Г, Д.

Прочитайте текст и установите соответствие вида эффективности с его характеристикой

Вид эффективности	Характеристика
1. Экономическая эффективность	А. Соотношение затраченных ресурсов и полученных результатов
2. Социальная эффективность	Б. Степень удовлетворения потребностей населения и повышения качества жизни
3. Организационная эффективность	В. Качество процедур, скорость принятия решений, координация действий
4. Правовая эффективность	Г. Соблюдение законодательства и обеспечение законности в деятельности органов МСУ

Правильное соответствие: 1 — А, 2 — Б, 3 — В, 4 — Г.

Прочитайте текст и установите последовательность этапов оценки эффективности мер ответственности органов МСУ.

А) определение целей и показателей эффективности (KPI);
Б) сбор данных о результатах деятельности;
В) анализ достигнутых результатов и выявление отклонений;
Г) разработка мер по улучшению и корректировка планов.
Правильная последовательность: А → Б → В → Г.

2.4. Дополнительные материалы и оборудование для выполнения проверочных заданий не требуются.